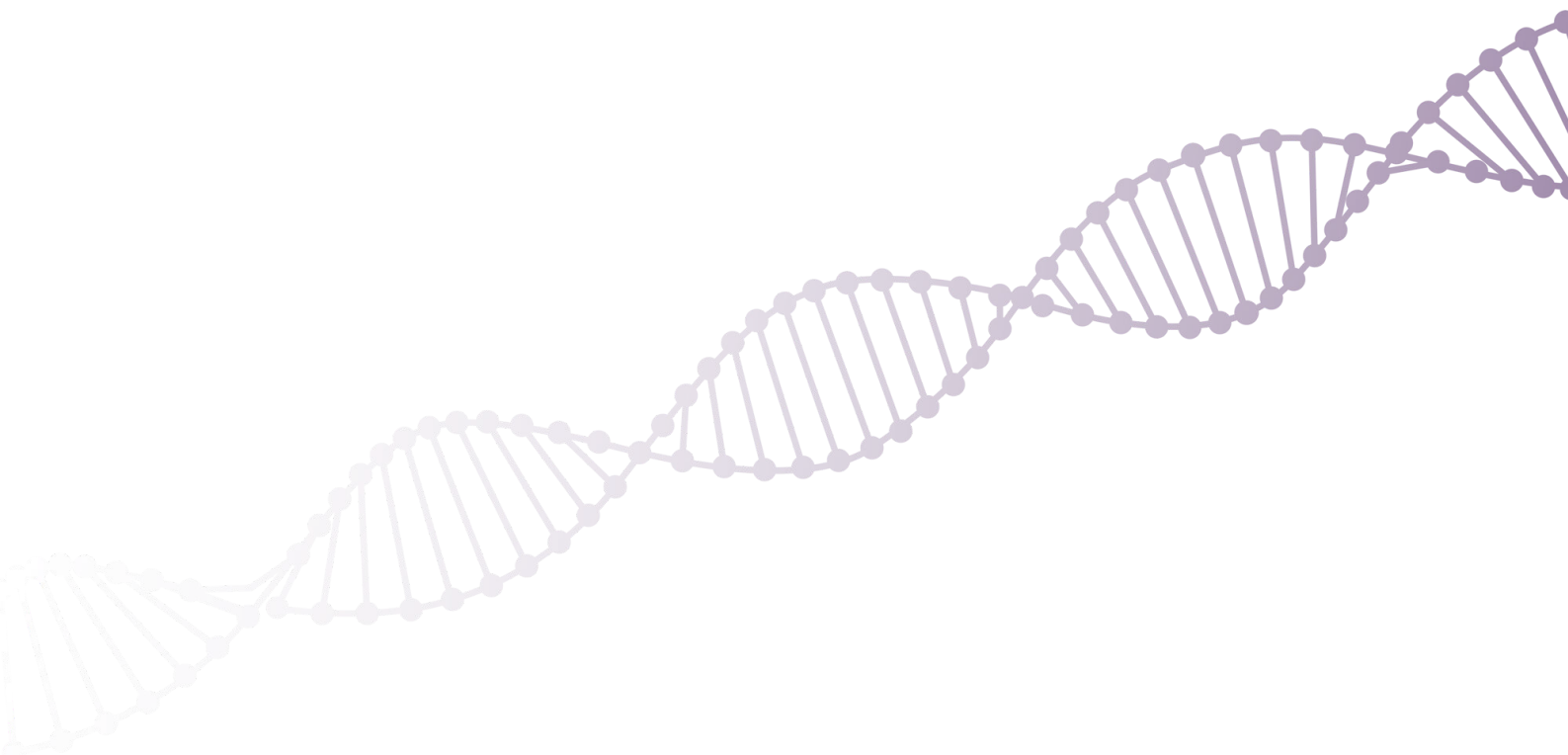


Finansiell information

99	Koncernen
103	Moderbolaget
107	Noter
140	Styrelsens försäkran
141	Revisionsberättelse
145	Revisorns granskningsberättelse
147	Flerårsöversikt
148	Definitioner



Belopp anges i MSEK, där inget annat anges
Resultatposter avser värden för perioden januari–december och balansposter avser ställningen per den 31 december

Koncernens resultaträkning

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5,6	10 442	10 286
Kostnad för sålda varor	11	-6 465	-6 427
Bruttoresultat		3 977	3 859
Försäljningskostnader	11	-2 529	-2 489
Administrationskostnader	11,29	-611	-595
Forskning och utveckling	11	-57	-76
Övriga rörelseintäkter	10,29	223	42
Övriga rörelsekostnader	10	-10	-20
Rörelseresultat	4-11,17,29	993	721
Finansiella intäkter	12,29	4	6
Finansiella kostnader	12,29	-225	-322
Finansnetto		-221	-316
Resultat före skatt		772	405
Skatt	14	-210	-151
Årets resultat		562	254
<i>Hänförligt till:</i>			
Moderbolagets aktieägare		560	252
Innehav utan bestämmande inflytande		2	2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	33	4,59	2,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	33	4,59	2,06

Koncernens totalresultat

	2025	2024
Årets resultat	562	254
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-339	167
<i>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:</i>		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	4	1
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	-1	0
Övrigt totalresultat	-336	168
Årets totalresultat	226	422
<i>Hänförligt till:</i>		
Moderbolagets aktieägare	223	420
Innehav utan bestämmande inflytande	3	2

Koncernens balansräkning

	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	7 447	7 940
Materiella anläggningstillgångar	16	607	635
Nyttjanderättstillgångar	17	482	512
Finansiella anläggningstillgångar	18	16	20
Uppskjutna skattefordringar	14	10	19
Summa anläggningstillgångar		8 562	9 126
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager	20	1 652	1 724
Skattefordringar		14	73
Kundfordringar	21	1 493	1 531
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	137	135
Övriga fordringar		40	135
Likvida medel		813	331
Summa omsättningstillgångar		4 149	3 929
SUMMA TILLGÅNGAR		12 711	13 055
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	23		
Aktiekapital		62	62
Övrigt tillskjutet kapital		2 642	2 642
Reserver		262	602
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 477	2 000
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 443	5 306
Innehav utan bestämmande inflytande		4	3
Summa eget kapital		5 447	5 309
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	18,26	2 490	3 737
Långfristiga leasingskulder	17,18	341	355
Långfristiga icke räntebärande skulder		31	2
Avsättningar till pensioner	24	58	62
Långfristiga avsättningar	25	29	31
Uppskjutna skatteskulder	14	324	374
Summa långfristiga skulder		3 273	4 561
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	18,27	1 780	803
Kortfristiga leasingskulder	17,18	163	176
Leverantörsskulder	18	1 047	1 098
Aktuella skatteskulder		110	69
Övriga skulder		355	367
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	485	531
Kortfristiga avsättningar	25	51	141
Summa kortfristiga skulder		3 991	3 185
Summa skulder		7 264	7 746
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 711	13 055

Förändringar i koncernens eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL	62	2 642	435	1 819	4 958	2	4 960
2024-01-01							
Årets resultat	-	-	-	252	252	2	254
Årets omräkningsdifferenser	-	-	167	-	167	0	167
Omvärdering av förmånsbestämda planer	-	-	-	1	1	-	1
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-	0	0	-	0
Övrigt totalresultat	-	-	167	1	168	0	168
Årets totalresultat	-	-	167	253	420	2	422
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Utdelning	-	-	-	-61	-61	-1	-62
Köptioner	-	-	-	-12	-12	-	-12
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	1	1	-	1
UTGÅENDE EGET KAPITAL	62	2 642	602	2 000	5 306	3	5 309
2024-12-31							
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Totalt eget kapital
INGÅENDE EGET KAPITAL	62	2 642	602	2 000	5 306	3	5 309
2025-01-01							
Årets resultat	-	-	-	560	560	2	562
Årets omräkningsdifferenser	-	-	-340	-	-340	1	-339
Omvärdering av förmånsbestämda planer	-	-	-	4	4	-	4
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-	-	-	-1	-1	-	-1
Övrigt totalresultat	-	-	-340	3	-337	1	-336
Årets totalresultat	-	-	-340	563	223	3	226
<i>Transaktioner med ägare</i>							
Utdelning	-	-	-	-91	-91	-2	-93
Aktierelaterade ersättningar	-	-	-	5	5	-	5
UTGÅENDE EGET KAPITAL	62	2 642	262	2 477	5 443	4	5 447
2025-12-31							

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat före skatt		772	405
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	1 028	1 099
Erhållen ränta		4	6
Utbetald ränta		-224	-322
Betald inkomstskatt		-217	-137
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 363	1 051
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		-1	-4
Förändring av rörelsefordringar		-13	-28
Förändring av rörelseskulder		43	76
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 392	1 095
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-242	-250
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		30	16
Förvärv av immateriella tillgångar		-42	-47
Förvärv av verksamheter	31	-247	-104
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-1	-2
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		5	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-497	-386
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån	31	20	72
Amortering av lån	31	-50	-496
Amortering av leasingskuld		-182	-182
Inlösta, utfärdade och återköpta köpoptioner		-	-12
Övrig finansiering		0	-2
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-91	-61
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-2	-1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-305	-682
Årets kassaflöde		590	27
Likvida medel vid årets början		331	272
Valutakursdifferens i likvida medel		-108	32
Likvida medel vid årets slut		813	331

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2025	2024
Nettoomsättning	5	80	75
Administrationskostnader	7-9,11	-117	-104
Rörelseresultat		-37	-29
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	506	395
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-212	-421
Resultat efter finansiella poster		257	-55
Bokslutsdispositioner	13	-159	135
Resultat före skatt		98	80
Skatt	14	0	0
Årets resultat		98	80

Moderbolagets totalresultat

	2025	2024
Årets resultat	98	80
Övrigt totalresultat	-	-
Årets totalresultat	98	80

Moderbolagets balansräkning

	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	15	0	0
Materiella anläggningstillgångar	16	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	2 083	1 864
Fordringar på koncernföretag	19	6 163	6 195
Summa finansiella anläggningstillgångar		8 246	8 059
Summa anläggningstillgångar		8 246	8 059
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		493	352
Övriga fordringar		3	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	8	8
Likvida medel		395	-
Summa omsättningstillgångar		899	361
SUMMA TILLGÅNGAR		9 145	8 420
EGET KAPITAL OCH SKULDER	23		
EGET KAPITAL			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		62	62
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		2 654	2 654
Balanserade vinstmedel		-91	-84
Årets resultat		98	80
Summa eget kapital		2 723	2 712
SKULDER			
Skulder till koncernföretag		47	68
Långfristiga räntebärande skulder	26	2 402	3 673
Icke räntebärande långfristiga skulder		3	2
Summa långfristiga skulder		2 452	3 743
Kortfristiga räntebärande skulder	27	1 733	720
Kortfristiga skulder till koncernföretag		2 203	1 199
Leverantörsskulder		7	10
Övriga skulder		7	15
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	20	21
Summa kortfristiga skulder		3 970	1 965
Summa skulder		6 422	5 708
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 145	8 420

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2024-01-01	62	2 654	-12	2 704
Årets resultat	-	-	80	80
Årets totalresultat	-	-	80	80
Utdelning	-	-	-61	-61
Inlösta och utfärdade köpoptioner	-	-	-12	-12
Aktierelaterade ersättningar			1	
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2024-12-31	62	2 654	-4	2 712
	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		Totalt
	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	
INGÅENDE EGET KAPITAL 2025-01-01	62	2 654	-4	2 712
Årets resultat	-	-	98	98
Årets totalresultat	-	-	98	98
Utdelning	-	-	-91	-91
Aktierelaterade ersättningar	-	-	4	4
UTGÅENDE EGET KAPITAL 2025-12-31	62	2 654	7	2 723

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster		257	-55
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	-599	-189
Erhållen ränta		339	397
Utbetald ränta		-207	-306
Betald inkomstskatt		0	14
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-210	-139
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-2	-3
Ökning/minskning leverantörsskulder		-3	6
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		-1	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-216	-137
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-
Förändring mellanhavanden koncernföretag		145	34
Kassaflöde från investeringsverksamheten		145	34
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Köptioner		-	-11
Förändring av checkräkning	31	-7	-348
Upptagna lån	31	5	2
Förändring mellanhavanden koncernföretag		559	521
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-91	-61
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		466	102
ÅRETS KASSAFLÖDE		395	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		395	0

Innehåll

Not 1	Allmän information	108
Not 2	Redovisningsprinciper	108
Not 3	Kritiska bedömningar och uppskattningar	109
Not 4	Finansiella risker och riskhantering	109
Not 5	Nettoomsättning per intäktsslag och affärsområde	112
Not 6	Segmentrapportering	113
Not 7	Anställda och personalkostnader	114
Not 8	Ersättning till revisorer	118
Not 9	Avskrivningar	118
Not 10	Rörelsens övriga intäkter och kostnader	119
Not 11	Rörelsens kostnader	119
Not 12	Finansiella intäkter och kostnader	120
Not 13	Bokslutsdispositioner moderbolaget	120
Not 14	Skatter	121
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar	122
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	124
Not 17	Leasing	125
Not 18	Finansiella tillgångar och skulder	126
Not 19	Finansiella anläggningstillgångar	128
Not 20	Varulager	129
Not 21	Kundfordringar	129
Not 22	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	130
Not 23	Eget kapital	130
Not 24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	131
Not 25	Avsättningar	133
Not 26	Långfristiga räntebärande skulder	133
Not 27	Kortfristiga räntebärande skulder	134
Not 28	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	134
Not 29	Transaktioner med närstående	134
Not 30	Ställda säkerheter och eventalförpliktelse	135
Not 31	Kassaflödesanalys	135
Not 32	Förvärv	137
Not 33	Resultat per aktie	138
Not 34	Upplysningar om moderbolaget	138
Not 35	Händelser efter räkenskapsårets utgång	139
Not 36	Förslag till vinstdisposition	139

Not 1 Allmän information

AddLife AB (moderbolaget) och dess dotterbolag bildar AddLifekoncernen. Koncernen består av 96 bolag, varav cirka 85 är operativa och verksamma främst i Norden och Central- och Östeuropa. Koncernen är en ledande oberoende leverantör av utrustning, instrument och reagenser från ledande globala leverantörer till kunder främst inom sjukvård, forskning, universitet och högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin. AddLife AB, organisationsnummer 556995-8126, är ett registrerat aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grunder för koncernredovisningen

De finansiella rapporterna för koncernen har upprättats i enlighet med av EU godkända IFRS® Redovisningsstandarder utgivna av IASB (International Accounting Standards Board) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Dessutom har den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, tillämpats, vilken specificerar de tillägg till IFRS upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen (1995:1554). Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554), Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Moderbolagets redovisning överensstämmer med koncernens principer med undantag av vad som framgår nedan under avsnittet "Avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Väsentliga redovisningsprinciper

Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen enbart tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats förutsatt att principen inte krävs för att få en förståelse av de redovisade transaktionerna eller händelserna. Utöver väsentliga redovisningsprinciper som lämnas i denna not, presenteras även väsentliga principer i direkt anslutning till den not vilken redovisningsprincipen avser.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om ej annat anges. AddLife ABs funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom valutaderivat samt villkorad tilläggsköpeskillnad som värderas till verkligt värde.

Tillgångar delas in i omsättningstillgångar och anläggningstillgångar. En tillgång betraktas som omsättningstillgång om den förväntas bli realiserad inom tolv månader från balansdagen eller inom företagets verksamhetscykel. Med verksamhetscykel avses tiden från produktionsstart till att företaget erhåller betalning för levererade tjänster eller varor. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år. Om en tillgång ej uppfyller kravet för omsättningstillgång klassificeras den som anläggningstillgång. Skulder delas upp på kortfristiga skulder och långfristiga skulder. Som kortfristiga skulder redovisas skulder som antingen ska betalas inom tolv månader från balansdagen eller, dock endast beträffande rörelserelaterade skulder, förväntas bli betalda inom verksamhetscykeln. Då hänsyn således tas till verksamhetscykeln redovisas inga icke räntebärande skulder, som exempelvis leverantörsskulder och upplupna personalkostnader, som långfristiga.

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Finansiella tillgångar och skulder denominerade i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser som uppstår redovisas i periodens resultat, förutom den del som utgör en effektiv säkring av nettoinvesteringar, där redovisning sker mot övrigt totalresultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer förutom vad gäller följande punkter. Moderbolaget tillämpar det frivilliga undantaget i RFR 2 avseende tillämpning av IFRS 16 och IFRS 9. I enlighet med RFR 2 redovisas eventuella förmånsbestämda pensionsplaner i moderbolaget som avgiftsbestämda planer.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder tillämpliga 2025

De nya eller ändrade redovisningsstandarder som trätt i kraft under 2025 har inte haft någon väsentlig påverkan på AddLifes finansiella rapporter.

Nya eller ändrade redovisningsstandarder som tillämpas efter 2025

IFRS 18 *Presentation och upplysningar i finansiella rapporter* gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. IFRS 18 ersätter IAS 1 och påverkar främst presentation av resultat, kassaflöde samt notupplysningar. Koncernen utvärderar för närvarande effekterna av IFRS 18. Inga nya eller ändrade IFRS® Redovisningsstandarder har förtidstillämpats. Koncernen anser inte heller att några av de nya eller ändrade standarder utöver IFRS 18 som ännu inte trätt i kraft kommer att få en väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller resultat.

Not 3 Kritiska bedömningar och uppskattningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 15). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden. Årligen prövas om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Förändringar i skattelagstiftning i de länder där AddLife bedriver verksamhet kan förändra storleken på de skatteskulder och skattefordringar som är redovisade. Dessutom kan tolkning av aktuell skattelagstiftning påverka den redovisade skattefordran/skatteskulden. Bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skattefordringar/skatteskulder. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar, bland annat på grund av ändrat affärsklimat eller ändrade skatteregler.

Not 4 Finansiella risker och riskhantering

Mål och policy för riskhantering

AddLife eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda finanspolicyen. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten och minska risker inom finansverksamheten. I policyn anges mål och risker inom finansverksamheten, samt hur dessa risker ska hanteras. Finanspolicyen ger uttryck för ambitionen att minimera och kontrollera de finansiella riskerna. I policyn definieras och identifieras de finansiella risker som förekommer inom AddLife, samt hur ansvaret för att hantera dessa risker fördelas inom organisationen. De i finanspolicyen definierade finansiella riskerna är valutarisk, ränterisk, likviditet, finansiering samt emittent/låntagarrisk. Operativa risker, dvs. sådana finansiella risker som beror av den löpande verksamheten, sköts av respektive dotterbolags ledning enligt principer i finanspolicyen och underställda rutinbeskrivningar, som godkänts av koncernens styrelse och ledning. Dotterbolagen inom AddLife ingår finansiella derivat med extern motpart. Risker såsom omräkningsexponering, refinansieringsrisk och ränterisk hanteras av moderbolaget AddLife AB.

Valutarisker

AddLifekoncernen bedriver omfattande handel med utlandet och därför uppstår i koncernen en väsentlig valutaexponering som ska hanteras på ett sådant sätt att resultateffekter till följd av valutakursfluktuationer skall minimeras.

AddLifekoncernen tillämpar ett decentraliserat ansvar för valutariskhanteringen, vilket bl. a. innebär att riskidentifiering och säkring av risk antingen genom matchning av valutaflöden, via valutakonto eller via valutaterminer sker på dotterbolagsnivå. Bolagen ansvarar för att välja den säkringsåtgärd som är bäst lämpad ur ett affärs- och riskperspektiv. För att minimera valutarisker ska matchning av in- och utflöden i samma valuta prioriteras. Valutaklausuler kan användas om bolaget bedömer det som fördelaktigt från ett risk- och affärsmässigt perspektiv. Huvudprincip för valutaklausul är 80 procent kompensation vid en kursrörelse på +/- 2 procent. Om bolaget bedömer att valutarisken kan ha en betydande påverkan på resultatet efter att exponeringen minskats genom matchning och/eller valutaklausuler så ska bolaget månadsvis säkra sina kommersiella nettoflöden med valutaterminer. För AddLifes del uppstår valutarisk dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, s.k. transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag, s.k. omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering omfattar alla framtida kontrakterade och prognostiserade in- och utbetalningar i utländsk valuta. Koncernens valutaflöden handlar vanligen om flöden i utländsk valuta från inköp, försäljning och utdelning. Transaktionsexponeringen omfattar även finansiella transaktioner och balanser. Under räkenskapsåren 2025 samt 2024 fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

	2025			2024		
	Valutaflöden brutto			Valutaflöden brutto		
	Inflöden	Utlöden	Netto	Inflöden	Utlöden	Netto
EUR	663	1 670	-1 008	700	1 691	-991
DKK	80	16	64	92	22	70
NOK	93	27	66	97	3	94
USD	241	647	-406	274	690	-416
GBP	118	182	-64	127	301	-174
CHF	13	12	1	18	21	-2

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, genom valutaklausuler i kundkontrakt samt i viss utsträckning genom köp eller försäljning av valuta på termin. Valutaklausuler är en inom branschen vanlig metod för att hantera osäkerhet i framtida kassaflöden. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Uppnås inte dessa tröskelnivåer, exempelvis vid en växelkursförändring understigande 2 procentenheter, utgår ingen kompensation. Valutaklausulerna justerar förändringen i växelkursförändring mellan ordertillfälle och fakturadag. Valutaklausulerna är symmetriskt utformade, vilket innebär att kompensation utgår eller utges vid såväl stigande som sjunkande valutakurser överstigande de fördefinierade tröskelnivåerna.

Av AddLifes nettoomsättning 2025 sker cirka 21 procent (19) med valutaklausuler och cirka 28 procent (25) som försäljning i inköpsvalutan. I vissa affärer finns en direkt koppling mellan order från kunden och därtill hörande inköpsorder, vilket ger goda förutsättningar för en effektiv valutariskhantering. I många fall finns dock en skillnad i tid mellan dessa ordertillfällen, vilket kan minska effektiviteten i åtgärderna. Bolagen inom AddLife har reducerat sin valutaexponering genom att använda valutaterminer. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 fanns utestående valutaterminer till ett nominellt belopp av 4 MSEK (41), varav EUR motsvarande 3 MSEK (37) och USD 1 MSEK (4). Av de totala kontrakten om

4 MSEK (41) förfaller 4 MSEK (38) inom 6 månader. Valutaterminer säkringsredovisas inte utan klassificeras som en finansiell tillgång/skuld värderad till verkligt värde via resultatet. I moderbolaget är valutaflöden i huvudsak i svenska kronor (SEK). Till den del interna och externa lån och placeringar i moderbolaget är i utländsk valuta är ambitionen att säkra så mycket som möjligt av kapitalbeloppet.

Omräkningsexponering

AddLifes omräkningsexponering säkras för närvarande inte, förutom viss utländsk verksamhet i euro (se säkring av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamhet). AddLifes nettotillgångar är fördelade mellan olika valutor enligt nedan:

Nettoinvesteringar	2025		2024	
	MSEK	Känslighetsanalys ¹	MSEK	Känslighetsanalys ¹
EUR	5 206	260	5 228	261
DKK	262	13	286	14
NOK	135	7	116	6
CHF	143	7	57	3
GBP	405	20	317	16

¹ +/- 5 % i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

Vid omräkning av resultaträkningen för enheter med annan funktionell valuta än SEK uppkommer en omräkningseffekt vid förändrade valutakurser. Vid 1 procentenhets förstärkning av valutakurserna gentemot SEK med nuvarande fördelning mellan koncernbolagens olika funktionella valutor framgår effekten på nettoomsättningen och på EBITA enligt nedan:

	2025	2024
Nettoomsättning	87	86
EBITA	13	11

I boksluten tillämpade valutakurser framgår av följande tabell:

Valutakurs	Genomsnittskurs		Balansdagkurs	
	2025	2024	2025	2024
AUD	6,32	6,97	6,17	6,86
CHF	11,81	12,00	11,64	12,17
CNY	1,37	1,47	1,32	1,51
DKK	1,48	1,53	1,45	1,54
EUR	11,07	11,43	10,82	11,49
GBP	12,92	13,50	12,42	13,85
NOK	0,94	0,98	0,91	0,97
PLN	2,61	2,66	2,56	2,69
USD	9,82	10,56	9,20	11,00

Finansiering och likviditet

Den övergripande målsättningen för AddLifes finansiering och skuldhantering är att trygga finansieringen för verksamheten på såväl lång som kort sikt samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet skall säkerställas genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och kreditfaciliteter. Uptagande av extern finansiering är centraliserat till AddLife AB.

Koncernen finansieras huvudsakligen genom en bankfinansiering om 4 135 MSEK, varav 2 402 MSEK löper ut september 2027. Resterande bankfinansiering löper på 12 månader och löper ut i början av 2027. Kreditfaciliteterna är förknippade med vissa lånevillkor (s.k. kovenanter), vilka är räntetäckningsgrad på minst 4,0 gånger samt soliditet överstigande 25 procent. Per räkenskapsårets utgång uppgick räntetäckningsgraden till 9,9 gånger enligt definition i bankavtalen. Kovenanterna ska vara uppfyllda vid utgången av respektive kalenderkvartal. Utöver kreditfaciliteterna fanns vid utgången av räkenskapsåret även en outnyttjad checkräkningskredit om 700 MSEK.

Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften. Överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående lån. Tillfälliga överskott av likvida medel placeras med så god avkastning som möjligt. Vid placering av likvida medel ska kredit-, ränte- och likviditetsrisker minimeras. Ränte- och kapitalbindning får inte överstiga sex månader. Endast motparter med mycket hög kreditvärdighet är tillåtna. AddLife AB tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen. AddLifes kortfristiga räntebärande skulder framgår av **not 27**. AddLife har en gemensam cashpool för de länder där koncernen har omfattande verksamhet. Dotterbolag i dessa länder har anslutits till cashpoolen och hanterar all likviditet inom ramen för cashpoolens konton. I de fall där det inte finns cashpool i det land där dotterbolaget driver sin verksamhet eller om ett enskilt valutakonto inte finns inom cashpoolen så ska dotterbolaget deponera eventuell överskottslikviditet hos AddLife AB.

Tillfälliga likviditetsöverskott i AddLife AB får placeras i enlighet med nedanstående riktlinjer:

- Placeringens ränte- och kapitalbindning får inte överstiga 6 månader.

Följande placeringar är tillåtna:

- Räntebärande konto i bank med rätt till omedelbart uttag, lägst kreditrating A.
- Placering i svenska banker med lägst kreditrating A.
- Penningmarknadsinstrument (< 1 år) såsom statsskuldväxlar och certifikat med kreditrating motsvarande A1, K-1, P-1, dvs. mycket hög kreditvärdighet.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken är risken för att AddLife vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Refinansieringsrisken ökar om AddLifes kreditvärdighet försämrats eller om AddLife blir alltför beroende av en finansieringskälla. Om hela eller en stor del av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tillfällen kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor del av lånevolymen måste ske till ofördelaktiga ränte- och lånevillkor. För att begränsa refinansieringsrisken inleds upphandlingen av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller. Förfallostrukturen, inklusive räntebetalningar, för koncernens finansiella räntebärande skulder fördelar sig över kommande åren enligt följande tabell:

	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfallotidpunkt			
			inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
2025						
Räntebärande finansiella skulder	4 146	4 425	82	599	3 744	-
Tilläggsköpeskilling	124	135	21	3	111	-
Leverantörsskulder	1 047	1 047	1 047	-	-	-
Valutaterminer	0	0	0	-	-	-
	Redovisat värde	Framtida likvidbelopp	Förfallotidpunkt			
			inom 3 mån	efter 3 mån inom 1 år	efter 1 år inom 5 år	efter 5 år
2024						
Räntebärande finansiella skulder	4 426	4 798	87	637	4 073	0
Tilläggsköpeskilling	106	109	48	2	58	-
Leverantörsskulder	1 098	1 098	1 098	-	-	-
Valutaterminer	0	0	0	0	-	-

Övriga rörelseskulder som utgör finansiella instrument förfaller samtliga till betalning inom 1 år.

Ränterisk

Ränterisk definieras som risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Ränterisken regleras genom att skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid får variera mellan 0–3 år. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta. Skuldportföljen består av checkräkningskrediter med räntebindningstid på tre månader och utestående externa lån med kvarvarande räntebindningstid på sex månader. AddLifes räntebärande nettoskuld uppgår per 31 december 2025 till 4 048 MSEK (4 920). AddLifes nettoskuldssättning per räkenskapsårets utgång påverkar finansnetto med cirka +/-40 MSEK (+/-49) vid en ränteförändring om 1 procentenhet.

	2025	2024
Upplåning	4 146	4 434
Likvida medel	-813	-331
Finansiell nettoskuld	3 333	4 103
Pensionsskuld	58	62
Leasingskuld	504	531
Villkorade köpeskillingar	124	106
Avsättningar	29	118
Räntebärande nettoskuld	4 048	4 920

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk

Emittent/låntagarrisk och kreditrisk definieras som risken att AddLifes motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. AddLife exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, dvs. i sin placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer, dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Kreditriskexponeringen utgörs av det redovisade värdet på de finansiella tillgångarna. För att utnyttja den detaljerade kännedom om AddLifes kunder och leverantörer som finns i bolagen hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Nya kunder granskas innan kredit lämnas och fastställda kreditlimiter tillämpas strikt. Korta kredittider eftersträvas och frånvaron av stark koncentration mot enskilda kunder och specifika branscher bidrar till att minimera riskerna. Ingen enskild kund står för mer än 4 procent (4) av den totala kreditexponeringen sett över ett år. Motsvarande procenttal för de tio största kunderna är cirka 14 procent (11). Exponering per kundsegment och geografisk marknad framgår av uppställning i **not 6**. Under året uppgick kundförlusterna till 3 MSEK (0) motsvarande 0 procent (0) av nettoomsättningen.

Hantering av kapital

AddLife har som målsättning att ha en god soliditet och en kapitalstruktur som upprätthåller investerarnas, fordringsägarnas och marknadens förtroende och som är ett stöd för verksamhetens framtida utveckling. Koncernen omfattas inte av några externa kapitalkrav, utöver vissa kovenanter i låneavtal. Koncernen bedömer sin kapitalstruktur genom att följa avkastning på eget kapital vilket beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital. Under räkenskapsåret uppgick avkastningen på eget kapital till 11 procent (5).

Not 5 Nettoomsättning per intäktsslag och affärsområden

	Medtech		Labtech	
	2025	2024	2025	2024
Produkter	5 362	5 282	2 795	2 681
Instrument	493	549	844	800
Tjänster	640	665	314	316
Totalt	6 495	6 496	3 953	3 797

	2025				2024			
	Labtech	Medtech	Koncern-poster	Totalt	Labtech	Medtech	Koncern-poster	Totalt
Irland	1	1 329	-	1 330	1	1 273	-	1 274
Storbritannien	27	1 223	-	1 250	24	1 305	-	1 329
Sverige	679	547	-	1 226	626	471	-	1 097
Spanien	108	970	-	1 078	56	929	-	985
Norge	371	457	-	828	340	503	-	843
Italien	529	202	-	731	469	210	-	679
Danmark	429	252	-	681	492	267	-	759
Finland	384	172	-	556	388	170	-	558
Tyskland	125	330	-	455	134	338	-	472
Schweiz	76	304	-	380	82	328	-	410
Övriga länder	1 224	709	-6	1 927	1 185	702	-7	1 880
Totalt	3 953	6 495	-6	10 442	3 797	6 496	-7	10 286

Beträffande övriga intäktsslag redovisas utdelningar och räntetäkter bland finansiella poster, se [not 12](#).

Moderbolaget

Av moderbolagets nettoomsättning om 80 MSEK (75) avser 100 procent (100) koncernintern försäljning. Av administrationskostnaderna i moderbolaget om 117 MSEK (104) avser 0 procent (0) inköp från koncernbolag.

Redovisningsprincip

Som försäljningsintäkter redovisas det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Avdrag görs för mervärdesskatt, returer, varurabatter och prisreduktioner. Försäljning sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-60 dagar. Avtalen har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år varvid koncernen nyttjar undantaget att inte upplysa om transaktionspris som allokerats till återstående prestationsåtaganden.

Försäljning av varor och instrument

Merparten av AddLifes nettoomsättning utgörs av försäljning av varor och instrument. För dessa sker intäktsredovisningen vid en viss tidpunkt, vilket är när kontrollen över produkterna har överförts till kunden. Överföring av kontroll och därmed även intäktsredovisningen beror normalt på leveransvillkoren vilket vanligtvis sammanfaller med leverans till kunden. Det säljande bolaget har då inte heller någon kvarvarande väsentlig kontroll över varan eller engagemang i dess förvaltning.

Rabatter

Det förekommer att produkter säljs med volymrabatter, baserat på total försäljning under viss tidsperiod. Intäkter från sådana avtal beräknas och redovisas baserat på erfarenhet och sannolikhet.

Försäljning av varor och tjänster kombinerat

AddLife-koncernen har även vissa avtal som omfattar såväl varor som tjänster. Tjänsterna utgörs exempelvis av installation och utbildning av sålda instrument. Hårdvara, installation och utbildning utgör separata prestationsåtaganden varvid intäkter från dessa redovisas genom att försäljningsvärdet fördelas på de olika prestationsåtagandena. Intäktsredovisning sker när respektive prestationsåtagande är uppfyllt. Intäkter från produkter redovisas vid en viss tidpunkt. Prestationsåtagandena för installation och utbildning redovisas över den tid som tjänsterna utförs vilket är under en kortare tidsperiod som sker i nära anslutning till när kontrollen över hårdvaran övergår till kunden.

Försäljning av tjänster

Övriga tjänster utgör en begränsad del av AddLifes verksamhet. Tjänster utförs under en begränsad tidsperiod och redovisas i den period då tjänsten har levererats till motpart.

Not 6 Segmentrapportering

Indelningen i affärsområden speglar AddLifes interna organisation och rapportsystem. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med AddLifes interna rapportering som lämnas till koncernchefen, som identifierats vara den högste verkställande beslutsfattaren inom AddLife. Som rörelsesegment redovisar AddLife affärsområdena. De två affärsområdena är Labtech och Medtech. Den marknadsindelning som är gjord hänför sig till en naturlig avgränsning av Life Science marknaden. Som resultatmått vid uppföljning av affärsområden använder AddLife EBITA (se [definitioner](#)). Vid intern försäljning inom koncernen baseras prissättningen på vad en oberoende part skulle ha betalat för produkten.

Labtech

Bolagen i affärsområdet Labtech verkar inom diagnostik och biomedicinsk forskning och laboratorieanalys. Bolagen levererar direkt till kunderna olika produkter och lösningar i form av analysinstrument, apparater, mikroskop, förbrukningsartiklar, reagenser samt applikations och teknisk service till framförallt laboratorier inom sjukvård, forskning, universitet och högskolor samt läkemedels- och livsmedelsindustrin. Bolagen inom affärsområdet Labtech är framförallt verksamma inom mikrobiologi, klinisk kemi, koagulation, molekylär biologi, forskning, immunologi, patientnära vård, veterinärdiagnostik samt inom livsmedelsindustrin. Kunderna erbjuds även utbildningar inom olika områden för att säkra kundens kompetensutveckling och för att maximera användarnytta av de produkter bolaget tillhandahåller.

Medtech

Medtech erbjuder produkter och tjänster inom medicinteknik, samt hjälpmedel inom hemvård. Dotterbolagen inom affärsområdet Medtech arbetar aktivt med lokal närvaro och medvetenhet hos kunder och leverantörer. Bolagen erbjuder produkter samt tjänster såsom utbildning, support och service. Produktsortimentet spänner från enklare förbrukningsmaterial till avancerade instrument för kirurgiska ingrepp samt välfärdsteknologi och hjälpmedel för äldre och funktionsnedsatta. Sammantaget kräver produktutbudet en gedigen medicinsk kunskap för att vägleda kunderna rätt.

Uppgifter per rörelsesegment

	2025				2024			
	Labtech	Medtech	Koncernposter och eliminerings	Koncern	Labtech	Medtech	Koncernposter och eliminerings	Koncern
Nettoomsättning extern	3 953	6 489	-	10 442	3 797	6 489	-	10 286
Nettoomsättning intern	-	6	-6	0	-	7	-7	0
Nettoomsättning	3 953	6 495	-6	10 442	3 797	6 496	-7	10 286
Kostnad för sålda varor	-2 483	-3 988	6	-6 465	-2 427	-4 008	7	-6 428
Rörelsekostnader	-834	-1 302	-39	-2 175	-796	-1 500	-29	-2 325
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar ¹	-141	-241	-3	-385	-129	-242	-3	-374
EBITA	495	964	-42	1 417	445	746	-32	1 159
EBITA-marginal, %	12,5	14,8		13,6	11,7	11,5		11,3
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	-84	-340	-	-424	-78	-360	-	-438
Rörelseresultat	411	624	-42	993	379	398	-32	732
Finansiella poster				-221				-316
Resultat före skatt				772				416
Skatt				-210				-151
Årets resultat				562				265

¹Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar inkluderar avskrivningar av nyttjanderättstillgångar.

	2025				2024			
	Labtech	Medtech	Koncernposter och eliminerings	Koncern	Labtech	Medtech	Koncernposter och eliminerings	Koncern
Tillgångar ¹	2 393	9 465	853	12 711	2 586	10 028	441	13 055
Skulder ¹	829	1 574	4 861	7 264	868	1 755	5 123	7 746
Investerings								
Materiella anläggningstillgångar ²	112	267	0	379	138	334	0	472
Immateriella anläggningstillgångar	28	92	0	120	80	23	0	103
Total	140	359	0	499	218	357	0	575

¹Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella mellanhavanden med koncernföretag.

²Beloppen inkluderar inte effekter av företagsförvärv.

Väsentliga resultatposter andra än avskrivningar, som inte motsvaras av betalningar

	2025				2024			
	Labtech	Medtech	Koncernposter	Koncern	Labtech	Medtech	Koncernposter	Koncern
Realisationsresultat	-1	-4	-	-5	-3	-3	-	-6
Förändring av pensionsskuld	-4	1	3	0	-2	0	0	-2
Förändring villkorad tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-	-7	10	3
Övriga poster	6	-48	86	44	-13	5	-24	-32
Totalt	1	-51	89	39	-18	-5	-14	-37

Uppgifter per land	2025			2024		
	Netto-omsättning externt	Tillgångar ¹	Varav anläggnings-tillgångar	Netto-omsättning externt	Tillgångar ¹	Varav anläggnings-tillgångar
Sverige	1 226	1 421	901	1 097	1 435	929
Danmark	681	647	406	759	713	407
Finland	556	235	98	558	260	109
Norge	828	391	195	843	452	233
Irland	1 330	3 306	2 925	1 274	3 648	3 215
Spanien	1 078	1 386	815	985	1 569	894
Storbritannien	1 250	742	339	1 329	487	134
Tyskland	455	2 056	1 971	472	2 309	2 202
Italien	731	466	177	679	515	198
Schweiz	380	237	140	410	274	158
Övriga länder	1 927	1 300	557	1 880	1 246	597
Koncernposter och ofördelade tillgångar	-	524	38	-	147	50
Totalt	10 442	12 711	8 562	10 286	13 055	9 126

¹Exklusive mellanhavanden på koncernkonton och finansiella tillgångar. De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på tillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Koncernen har ingen enskild kund vars intäkter uppgår till 10 procent av de totala intäkterna, varför ingen redovisning finns gällande detta.

Investeringar i anläggningstillgångar	2025			2024		
	Immateriella	Materiella	Totalt	Immateriella	Materiella	Totalt
Sverige	17	41	58	13	35	48
Danmark	18	12	30	2	38	39
Finland	0	14	14	1	6	7
Norge	3	13	16	7	19	26
Irland	7	32	39	5	137	142
Spanien	0	79	79	56	61	117
Storbritannien	63	56	119	0	70	70
Tyskland	2	7	9	3	5	8
Italien	2	36	38	2	44	46
Schweiz	-	6	6	-	3	3
Övriga länder	8	83	91	13	55	69
Totalt	120	379	499	103	472	575

Not 7 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2025			2024		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige						
Moderbolaget	9	8	17	8	6	14
Övriga bolag	139	113	252	148	134	282
Danmark	149	90	239	134	89	223
Finland	60	64	124	64	65	129
Norge	91	61	152	75	76	151
Irland	213	125	338	204	118	322
Tyskland	45	74	119	42	81	123
Övriga länder	563	488	1 051	584	483	1 067
Totalt	1 269	1 023	2 292	1 259	1 052	2 311

	2025			2024		
	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda	Ledande befattningshavare	varav tantiem	Övriga anställda
Löner och ersättningar						
Sverige						
Moderbolaget	9	5	20	14	5	16
Övriga bolag	20	1	177	18	0	178
Danmark	14	2	189	15	2	191
Finland	5	1	87	7	1	88
Norge	9	1	116	15	1	107
Irland	24	6	191	17	4	212
Tyskland	4	0	89	7	1	84
Övriga länder	35	4	680	33	5	683
Totalt	120	20	1 549	126	19	1 559

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Löner, ersättningar och sociala kostnader				
Löner och andra ersättningar	1 669	1 685	34	30
Avtalsenliga pensioner till ledande befattningshavare	12	12	2	2
Avtalsenliga pensioner till övriga	80	80	3	3
Övriga sociala kostnader	268	271	17	11
Totalt	2 029	2 048	56	47

	För koncernens alla företag		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Andel kvinnor, %				
Styrelse	24	17	67	50
Övriga ledande befattningshavare	35	35	50	50

Ledande befattningshavare är definierade som koncernledningen, VD och vice VD i koncernens dotterbolag.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Berednings- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning

De riktlinjer som gällt under räkenskapsåret 2025 för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2025. Principen för ersättning till styrelse, verkställande direktör och koncernledning är att den ska vara konkurrenskraftig. Valberedningen lämnar årsstämman förslag till styrelsearvode. Arvode till styrelsen utgår enligt stämmans beslut. För utskottsarbete utgår ersättning till revisionsutskottets ordförande samt till ledamot i ersättningsutskottet, till övriga ledamöter utgår ej något arvode för utskottsarbete, enligt stämmans beslut. Vad avser ersättning till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare i koncernen, har styrelsen utsett ett ersättningsutskott som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Till verkställande direktören, koncernledningen och övriga ledande befattningshavare utgår fast lön, rörlig ersättning och normalt förekommande anställningsförmåner samt pensionsförmåner. Därtill kommer incitamentsprogram enligt nedanstående beskrivning. Ersättningsutskottet beaktar de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman i AddLife AB.

Incitamentsprogram till ledande befattningshavare

Koncernens aktierelaterade incitamentsprogram ökar möjligheten för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. Motivet för genomförandet av incitamentsprogrammet är att ledningspersoner inom AddLife-koncernen genom en egen investering ska kunna ta del av och verka för en positiv värdeutveckling av bolagets aktier och därmed uppnå ökad intressegemenskap mellan dem och bolagets aktieägare. Avsikten med incitamentsprogrammet är även att bidra till att ledningspersoner långsiktigt ökar sitt aktieäande i bolaget.

AddLife har sammantaget två utestående incitamentsprogram baserade på köpoptioner, motsvarande totalt 355 800 B-aktier. För förvärvade köpoptioner på B-aktier har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Optionspremien i programmet har beräknats av Handelsbanken med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black & Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 110 procent av det volymvägda medeltalet av betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de estimat som finns utifrån koncernens utdelningspolicy. Programmet innehåller en subvention som innebär att den anställda erhåller motsvarande belopp som inbetald optionspremie i form av kontant ersättning, dvs. lön, efter två år under förutsättning att optionsinnehavaren vid denna tidpunkt fortfarande är anställd i koncernen och äger köpoptioner. Denna subvention med tillhörande sociala avgifter periodiseras som personalkostnad över intjänandeperioden. AddLife har rättighet men ingen skyldighet att köpa tillbaka optionerna då en anställd avslutar sin anställning. Innehavaren kan lösa optionerna oavsett fortsatt anställning i koncernen. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier har under räkenskapsåret medfört en beräknad utspädningseffekt baserat på årets genomsnittliga aktiekurs om ca 0,0 procent (0,0).

Under räkenskapsåret har 1 MSEK (2) kostnadsförts hänförligt till optionsprogrammen.

	2025		2024	
	Antal optioner	Vägd genomsnittlig lösenkurs	Antal optioner	Vägd genomsnittlig lösenkurs
Utestående vid årets början	605 800	221,79	855 800	185,75
Inlösta under året	–	–	-1 750	98,40
Förfallna/återköpta under året	-250 000	259,00	-248 250	98,40
Utestående vid årets slut	355 800	195,65	605 800	221,79
Inlösenbara vid årets slut	150 000	250,07	250 000	259,00

Under räkenskapsåret har programmet 2021/2025 förfallit utan påverkan då lösenpriset under lösenperioden översteg aktiekursen.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal B-aktier	Andel av totalt antal aktier, %	Lösenkurs	Lösenperiod
2023/2027	205 800	205 800	0,2	155,99	1 jun 2026 - 26 feb 2027
2022/2026	150 000	150 000	0,1	250,07	9 jun 2025 - 27 feb 2026
Totalt	355 800	355 800			

AddLife har två utestående långsiktiga incitamentsprogram, LTIP 2024 och LTIP 2025, baserade på prestationsaktierätter. Det maximala antalet aktier som kan tilldelas deltagarna inom ramen för programmen uppgår sammanlagt till högst 169 566 B-aktier, motsvarande cirka 0,1 procent av totalt antal aktier.

För att delta krävs att deltagarna investerar i B-aktier i Bolaget ("investeringsaktier"). För varje investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter. Varje prestationsaktierätt ger, under förutsättning att programmets villkor är uppfyllda, rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie efter en intjänandeperiod om cirka tre år, förutsatt att deltagaren fortsatt är anställd och behåller sina investeringsaktier under hela intjänandeperioden.

Det maximala värdet per prestationsaktie som kan tilldelas är begränsat till 300 procent av den volymvägda genomsnittliga kursen för Bolagets aktie under respektive investeringsperiod. Styrelsen har möjlighet att, med beaktande av AddLifes finansiella utveckling, väsentliga förändringar i koncernen, aktiemarknadens utveckling och andra relevanta förhållanden, justera den slutliga tilldelningsnivån till en nivå som bedöms vara rimlig.

Prestationsvillkoren för LTIP 2024 baseras på genomsnittlig årlig resultattillväxt (EBITA) under perioden 1 januari 2024–31 december 2026 samt hållbarhetsrelaterade mål. Prestationsvillkoren för LTIP 2025 baseras på genomsnittlig årlig resultattillväxt (EBITA) under perioden 1 januari 2025–31 december 2027 samt hållbarhetsrelaterade mål.

Den totala kostnaden för LTIP 2024 och LTIP 2025 under programmens löptid beräknas, givet vissa antaganden och enligt IFRS 2, uppgå till cirka 11,3 MSEK exklusive sociala avgifter vid förväntat utfall och till maximalt cirka 22,5 MSEK vid fullt utfall. Kostnaderna för sociala avgifter beräknas, baserat på ett antagande om 31,42 procent i sociala avgifter, uppgå till cirka 5,5 MSEK vid förväntat utfall och cirka 12,6 MSEK vid maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 5 MSEK (1) kostnadsförts hänförligt till programmen i enlighet med IFRS 2.

Inom ramen för LTIP 2024 har den verkställande direktören förvärvat 7 500 investeringsaktier och därmed erhållit 45 000 prestationsaktierätter, som efter intjänandeperioden kan ge rätt att erhålla lika många aktier av serie B. Fjorton övriga ledande befattningshavare har förvärvat totalt 15 065 investeringsaktier och erhållit 62 760 prestationsaktierätter.

Inom ramen för LTIP 2025 har den verkställande direktören förvärvat 4 000 investeringsaktier och erhållit 24 000 prestationsaktierätter. Fjorton övriga ledande befattningshavare har förvärvat 9 064 investeringsaktier och erhållit 37 806 prestationsaktierätter.

En sammanställning av utestående program, antal investeringsaktier, motsvarande maximalt antal prestationsaktier samt andel av totalt antal aktier framgår av tabellen nedan.

Utestående program	Antal investerings-aktier	Motsvarande maximalt antal prestationsaktier	Andel av totalt antal aktier, %	Intjänandeperiod
LTIP 2025	13 064	61 806	0,1	31 aug 2025 - 31 aug 2028
LTIP 2024	22 565	107 760	0,1	31 aug 2024 - 31 aug 2027
Totalt	35 629	169 566		

Ersättningar och övriga förmåner	2025					Totalt
	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram ¹	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	
Styrelsens ordförande	0,9	–	–	–	–	0,9
Övriga styrelseledamöter	2,1	–	–	–	–	2,1
Verkställande direktören	5,9	1,8	1,7	0,1	1,4	10,9
Andra ledande befattningshavare ²	2,9	0,9	0,6	0,1	0,8	5,3
Totalt	11,7	2,7	2,3	0,2	2,2	19,1

¹Ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram

²Under året bestod andra ledande befattningshavare av 1 person

Ersättningar och övriga förmåner	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram ¹	Övriga förmåner	Pensions- kostnader	Totalt
Styrelsens ordförande	0,7	–	–	–	–	0,7
Övriga styrelseledamöter	1,9	–	–	–	–	1,9
Verkställande direktören	5,5	2,1	1,2	0,1	1,4	10,3
Andra ledande befattningshavare ²	3,2	1,0	0,7	0,1	1,0	6,1
Totalt	11,3	3,1	1,9	0,2	2,4	18,9

¹Ersättning för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram

²Under året bestod andra ledande befattningshavare av 2 personer till och med mars 2024 därefter bestod de av 1 person

Styrelsearvoden	Position	2025	2024
Johan Sjö	Styrelseordförande	0,86	0,72
Håkan Roos	Styrelseledamot	0,39	0,36
Stefan Hedelius	Styrelseledamot	0,39	0,36
Eva Elmstedt	Styrelseledamot	0,39	0,36
Birgit Stattin Norinder	Styrelseledamot	0,39	0,36
Eva Nilsagård	Styrelseledamot	0,54	0,43
Totalt		2,94	2,59

Styrelsen

Arvodet har fastställts av valberedningen och utbetalt arvode om sammanlagt 2 940 KSEK har fördelats i enlighet med årsstämman beslut 2024 mellan styrelseledamöterna.

Moderbolagets VD

Moderbolagets VD, Fredrik Dalborg, uppbar i fast lön 5 878 KSEK (5 468) och i rörlig lön 3 522 KSEK (3 327). Rörlig ersättning inkluderar 1 707 KSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Därtill kommer beskattningsbara förmåner för VD med 89 KSEK (89). Verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2025 har pensionspremier, vars storlek fastställs årligen av ersättningsutskottet, erlagts med 1 459 KSEK (1 457) för VD.

Rörlig lön, exklusive subvention, är pensionsgrundande. Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Ytterligare rörlig kontanterersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet. Under 2025 har ingen sådan ersättning utbetalats. Uppsägningstiden är sex månader från bolagets sida och sex månader från verkställande direktörens sida. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande nio månadslöner. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Övriga personer i koncernledningen

För övriga personer i koncernledningen har fast lön utgått med 2 879 KSEK (3 256) och rörlig lön med 1 468 KSEK (1 667). Rörlig ersättning inkluderar 570 KSEK avseende årets kostnad för subvention för deltagande i koncernens incitamentsprogram. Den rörliga ersättningen har kostnadsförts under verksamhetsåret 2025 och kommer att utbetalas under de kommande åren. Därtill kommer beskattningsbara förmåner med 127 KSEK (152). Personer i koncernledningen omfattas från 65 års ålder av pensionsrätt enligt individuella överenskommelser.

Förekommande pensionslösningar är premiebestämda varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Under 2025 har pensionspremier för gruppen övrig koncernledning erlagts med 750 KSEK (1 015). Rörlig lön baserad på koncernens resultat kan utgå med maximalt 40 procent av fast lön. Ytterligare rörlig kontanterersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 50 procent av den fasta årliga lönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Under 2025 har ingen sådan ersättning utbetalats. Uppsägningstiden är sex månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Avgångsvederlag utgår motsvarande högst sex månaders lön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Personalinformation

Med styrelsemedlemmar avses stämмоvalda ledamöter i moderbolaget samt i koncernen ingående bolag. Med ledande befattningshavare avses om ej annat anges koncernledningen och VD inom koncernens bolag.

Not 8 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Koncernens revisor</i>				
Revisionsuppdrag	7	12	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	-	1	-
Skatterådgivning	0	1	-	-
Andra uppdrag	0	0	0	0
Total ersättning till koncernens revisor	8	13	3	2
<i>Övriga revisorer</i>				
Revisionsuppdrag	10	5	-	-
Skatterådgivning	4	4	-	-
Andra uppdrag	0	0	-	-
Total ersättning till övriga revisorer	14	9	-	-
Total ersättning till revisorer	22	22	3	2

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

AddLife har på årsstämman 2025 valt PwC som bolagets revisor. Valet av ny revisor innebär att PwC efterträder KPMG, som varit AddLifes revisor under räkenskapsåret 2024.

Not 9 Avskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar per funktion				
Kostnad för sålda varor	-100	-93	-	-
Försäljningskostnader	-629	-638	-	-
Administrationskostnader	-80	-81	-3	0
Totalt	-809	-812	-3	0
Avskrivningar per tillgångsslag				
Immateriella tillgångar	-424	-438	-0	-0
Byggnader och mark	-4	-5	-	-
Investeringar i annans fastighet	-2	-2	-	-0
Maskiner	-15	-10	-	-
Inventarier	-179	-171	-0	-0
Nyttjanderätter för hyrda lokaler	-108	-110	-2	-
Nyttjanderätter för fordon	-72	-73	-0	-
Nyttjanderätter för övrigt	-5	-3	-0	-
Totalt	-809	-812	-3	-0

Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

	2025	2024
Rörelsens övriga intäkter		
Externa tjänster	1	2
Externa hyresintäkter	2	2
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	165	9
Kursvinster, netto	-	-
Förändring villkorad köpeskilling	-	7
Aktiverat arbete för egen räkning	8	7
Övrigt	47	15
Totalt	223	42
Rörelsens övriga kostnader		
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-3	-3
Kursförluster, netto	-1	-7
Förändring villkorad köpeskilling	-	-4
Övrigt	-7	-7
Totalt	-10	-20

Redovisningsprincip

Rörelsens övriga intäkter och kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, förändring i verkligt värde på villkorade tilläggsköpeskillingar samt resultat vid försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Not 11 Rörelsens kostnader

Koncernen	2025	2024
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	5 744	5 746
Personalkostnader	1 763	1 766
Avskrivningar och nedskrivningar	810	812
Nedskrivningar av lager	125	73
Nedskrivningar av osäkra kundfordringar	3	4
Övriga rörelsekostnader	1 216	1 206
Totalt	9 662	9 607
Moderbolaget	2025	2024
Personalkostnader	60	54
Avskrivningar	0	0
Övriga rörelsekostnader	57	49
Totalt	117	103
Jämförelseförstörande poster	2025	2024
Omstruktureringsreserv Camanio	-	-10
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-	4
Försäljning av verksamhet	158	-
Summa jämförelseförstörande poster, EBITA	158	-6
Klassificering i resultaträkningen	2025	2024
Försäljningskostnader	-	-2
Administrationskostnader	-	-3
Forskning och utveckling	-	-5
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	158	4
Summa jämförelseförstörande poster i resultaträkningen	158	-6

Redovisningsprincip

Kostnad för sålda varor inkluderar kostnader för färdiga produkter, dvs. tillverkningskostnad och kostnad för inköpta färdiga produkter, produktgarantier, kostnader för lager och transport samt kostnader för servicepersonal. Försäljningskostnader inkluderar kostnader för marknadsföring och mässor samt kostnader för personal inom marknadsföring och försäljning. Försäljningskostnader inkluderar även kostnader för nedskrivning av osäkra kundfordringar. Administrationskostnader inkluderar kostnader för företagets ledning, ekonomi, personalfunktion, allmän administration samt IT-kostnader relaterade till nämnda funktioner.

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

	2025	2024
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4	5
Valutakursförändringar, netto	-	0
Andra finansiella intäkter	0	1
Finansiella intäkter	4	6
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-184	-281
Räntekostnader på pensionsskuld	-3	-3
Räntekostnader på leasingskuld	-15	-16
Valutakursförändringar, netto	-10	-
Andra finansiella kostnader	-13	-22
Finansiella kostnader	-225	-322
Finansnetto	-221	-316

Moderbolaget	2025	2024
Ränteintäkter m.m.		
Ränteintäkter från koncernföretag	312	395
Valutakursförändringar, netto	194	-
Övriga ränteintäkter och värdeförändringar derivat	1	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	506	395
Räntekostnader m.m.		
Räntekostnader från koncernföretag	-28	-31
Valutakursförändringar, netto	-	-107
Övriga räntekostnader och värdeförändringar derivat	-184	-283
Räntekostnader och liknande resultatposter	-212	-421

Not 13 Bokslutsdispositioner moderbolaget

	2025	2024
Lämnade koncernbidrag	-366	-10
Erhållna koncernbidrag	206	145
Totalt	-159	135

Redovisningsprincip

Koncernbidrag redovisas i moderbolaget enligt alternativregeln. Lämnat och erhållet koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Skattelagstiftningen i Sverige ger företag möjligheten att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via resultaträkningsposten bokslutsdispositioner. I koncernens balansräkning behandlas dessa som temporära skillnader, det vill säga uppdelning mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Förändring av obeskattade reserver redovisas i koncernens rapport över totalresultat fördelat på uppskjuten skatt och årets resultat.

Not 14 Skatter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Periodens aktuella skatt	-251	-190	0	0
Justering från tidigare år	-3	-1	-	-
Total aktuell skattekostnad	-254	-191	0	0
Uppskjuten skatt	44	40	0	0
Total redovisad skattekostnad	-210	-151	0	0

Avstämning av effektiv skattesats	Koncernen				Moderbolaget			
	2025	%	2024	%	2025	%	2024	%
Resultat före skatt	772		405		98		80	
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser	-163	21,1	-77	19,0	-20	20,6	-16	20,6
Skatteeffekt av								
Ej avdragsgill ränta	-1	0,1	-43	10,6	-	-	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-29	3,8	-39	9,6	-1	1,0	-1	1,2
Ej skattepliktiga intäkter	8	-1,0	15	-3,7	21	-21,4	17	-21,2
Ändrad skattesats	0	-0,0	0	-0,1	-	-	-	-
Justeringar från tidigare år	-11	1,4	-1	0,2	0	0,0	0	0,0
Pillar II	-10	1,3	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-4	0,5	-6	1,5	-	-	-	-
Redovisad skattekostnad	-210	27,2	-151	37,2	-0	0,2	-0	0,6

Uppskjuten skatt, netto	2025			2024		
	Fordringar	Skulder	Netto	Fordringar	Skulder	Netto
Anläggningstillgångar	11	-422	-411	11	-503	-492
Nyttjanderättstillgångar	96	-98	-2	95	-97	-2
Pensionsavsättningar	1	0	1	2	0	2
Underskottsavdrag	17	-3	14	31	-	31
Finansiella poster	80	-	80	98	-	98
Övrigt	19	-18	1	21	-14	7
Nettoredovisat	-119	119	0	-146	146	0
Uppskjuten skatt, netto, vid årets slut	105	-422	-317	112	-468	-356

Uppskjuten skatteintäkt/kostnad	2025	2024
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	75	69
Uppskjuten skatt hänförlig till ändrade skattesatser	0	-1
Uppskjuten skatteintäkt avseende aktiverade underskottsavdrag	-11	-2
Uppskjuten skattekostnad avseende nyttjade underskottsavdrag	-20	-26
Total uppskjuten skatteintäkt/kostnad	44	40

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över balansräkningen:

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar	2025	2024
Skattemässiga underskott	247	166
Potentiell skatteförmån	51	34
De skattemässiga underskottsavdragen förfaller:		
0>10 år	-	-
10<	247	166

Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det inte är sannolikt att koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

AddLife-koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II och den lagstiftning som antagits i Sverige med ikraftträdande den 1 januari 2024. Koncernen har analyserat och utvärderat effekterna av införandet av Pillar II. Beräkningarna baseras på den Country-by-Country-rapportering som årligen lämnas till Skatteverket och utgår från safe harbour-reglerna inom Pillar II. För räkenskapsåret 2025 bedöms koncernen träffas av tilläggsskatt om cirka 10 MSEK, varav 4 MSEK avser 2024, hänförlig till koncernens verksamhet i Irland. Koncernen tillämpar undantaget enligt IAS 12 från att redovisa uppskjuten skatt till följd av effekterna av reglerna om tilläggsskatt.

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

2025

	Goodwill	Leverantörs- relationer	Kund- relationer	Teknik	Egen- upparbetade immateriell tillgångar	Dator- program	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	5 546	3 708	77	399	289	276	14	10 309
Företagsförvärv	-	-	-	-	-	-	-	0
Investeringar	206	62	4	13	13	28	0	326
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	28	-	28
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-24	-	-24
Årets omräkningseffekt	-292	-197	-3	-10	-4	-13	-1	-520
Vid årets slut	5 460	3 573	78	402	298	295	13	10 119
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-9	-1 651	-41	-266	-184	-210	-8	-2 369
Avskrivningar	0	-340	-8	-33	-16	-26	-1	-424
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-6	-	-6
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-	24	-	24
Årets omräkningseffekt	-2	84	3	5	3	10	0	103
Vid årets slut	-11	-1 907	-46	-294	-197	-208	-9	-2 672
Redovisat värde vid årets slut	5 449	1 666	32	108	101	87	4	7 447
Redovisat värde vid årets början	5 537	2 057	36	133	105	66	6	7 940

2024

	Goodwill	Leverantörs- relationer	Kund- relationer	Teknik	Egen- upparbetade immateriell tillgångar	Dator- program	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>								
Vid årets början	5 313	3 549	75	394	277	243	12	9 863
Företagsförvärv	68	57	0	-	-	0	0	125
Investeringar	-	-	-	1	15	27	1	44
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	-3	-1	0	-4
Årets omräkningseffekt	165	102	2	4	0	7	1	281
Vid årets slut	5 546	3 708	77	399	289	276	14	10 309
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>								
Vid årets början	-10	-1 269	-32	-229	-168	-183	-7	-1 898
Avskrivningar	-	-353	-8	-35	-18	-23	-1	-438
Omklassificeringar	-	-	-	0	-	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-	-	2	1	-	3
Årets omräkningseffekt	1	-29	-1	-2	0	-5	0	-36
Vid årets slut	-9	-1 651	-41	-266	-184	-210	-8	-2 369
Redovisat värde vid årets slut	5 537	2 057	36	133	105	66	6	7 940
Redovisat värde vid årets början	5 303	2 280	43	165	109	60	5	7 965

Goodwill fördelat per affärsområde	2025	2024
Labtech	688	706
Medtech	4 761	4 831
Totalt	5 449	5 537

Moderbolaget	Datorprogram	
	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärde		
Vid årets början	1	1
Vid årets slut	1	1
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1	-1
Avskrivningar	0	0
Vid årets slut	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	0

Redovisningsprincip

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser och redovisas som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik värderas i samband med företagsförvärv till verkligt värde. AddLife tillämpar en modell där en genomsnittlig historisk kundanskaffningskostnad, alternativt nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden, används för att värdera dessa.

Immateriella tillgångar utöver goodwill är redovisade till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivning sker huvudsakligen linjärt och baseras på tillgångarnas nyttjandeperioder som omprövas årligen. Nyttjandeperioder baseras på historiska erfarenheter av nyttjande av likartade tillgångar, användningsområden och även andra specifika egenskaper hos tillgången. Avskrivningar ingår i kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på var i verksamheten tillgångarna används.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

	Nyttjandeperiod
Leverantörs- och kundrelationer	10 år
Programvaror för IT-verksamheten	3-5 år
Teknik	5-15 år
Egenupparbetade immateriella tillgångar	5-10 år
Goodwill	obestämbar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

AddLifes redovisade goodwill uppgår per räkenskapsårets utgång till 5 449 MSEK (5 539). Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen. Om indikation finns på att en tillgång har minskat i värde görs sådan prövning oftare. När AddLife genomför ett förvärv integreras den förvärvade verksamheten i koncernen i en sådan omfattning att det inte går att särskilja tillgångar och kassaflöden per bolag, varvid nedskrivningsprövning görs på de kassaflödesgenererande enheterna vilka utgörs av affärsområdena. Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet vilket beräknas med hjälp av diskonterade kassaflöden. Antaganden har gjorts om nettoomsättning, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter. Koncernen tillämpar en prognosperiod om fem år där parametrarna för det första året i prognosen har satts utifrån koncernens budget för räkenskapsåret 2026 för respektive affärsområde, vilka har godkänts av styrelsen. För återstående år i prognosperioden har parametrarna satts utifrån antagna förändringar jämfört mot budgetåret.

För kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 2 procent (2) per år för Labtech och 2 procent (3) per år för Medtech antagits. Den långsiktiga tillväxttaket är baserad på historisk utveckling inom respektive marknadssegment. Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar 11,4 procent (11,1) före skatt. Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprövningen inte i något nedskrivningsbehov. Inga rimligt möjliga ändringar i viktiga antaganden bedöms leda till nedskrivningsbehov.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

2025					
	Byggnader & mark	Investeringar i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	157	48	175	1 706	2 086
Företagsförvärv	-	1	24	4	29
Investeringar	2	5	21	215	243
Avyttringar och utrangeringar	-5	-1	-28	-226	-260
Omklassificeringar	-	-13	-8	-8	-29
Årets omräkningseffekt	-9	-3	-10	-93	-115
Vid årets slut	145	37	174	1 598	1 954
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>					
Vid årets början	-88	-21	-112	-1 230	-1 451
Företagsförvärv	-	0	-11	-3	-14
Avskrivningar	-4	-2	-15	-179	-200
Avyttringar och utrangeringar	4	1	21	205	231
Omklassificeringar	-	-	8	-2	6
Årets omräkningseffekt	6	2	6	67	81
Vid årets slut	-82	-20	-103	-1 142	-1 347
Redovisat värde vid årets slut	63	17	71	456	607
Redovisat värde vid årets början	69	27	63	475	635

2024					
	Byggnader & mark	Investeringar i annans fastighet	Maskiner	Inventarier	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>					
Vid årets början	154	30	164	1 535	1 883
Investeringar	1	18	15	217	250
Avyttringar och utrangeringar	-3	-1	-11	-97	-111
Omklassificeringar	-	-	-0	-2	-2
Årets omräkningseffekt	5	1	6	54	66
Vid årets slut	157	48	175	1 706	2 086
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>					
Vid årets början	-81	-19	-109	-1 113	-1 322
Avskrivningar	-5	-2	-10	-171	-188
Avyttringar och utrangeringar	1	0	11	89	101
Omklassificeringar	-	-	0	5	5
Årets omräkningseffekt	-3	-1	-4	-40	-47
Vid årets slut	-88	-21	-112	-1 230	-1 452
Redovisat värde vid årets slut	69	27	63	475	635
Redovisat värde vid årets början	73	11	55	422	561

Moderbolaget	2025		2024	
	Inventarier	Totalt	Inventarier	Totalt
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	1	1	1	1
Investeringar	-	-	-	-
Vid årets slut	1	1	1	1
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>				
Vid årets början	-1	-1	-1	-1
Avskrivningar	-	0	-0	0
Vid årets slut	-0	-0	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	1	1	0	0
Redovisat värde vid årets början	0	0	0	0

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över beräknad nyttjandeperiod och med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig rörelsekostnad.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	20-100 år
Inventarier	3-5 år
Maskiner	3-10 år

Not 17 Leasing

	2025			
	Nyttjanderätter för hyrda lokaler	Nyttjanderätter för fordon	Nyttjanderätter för övrigt	Totalt
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	738	266	15	1 019
Årets ökning av leasingavtal	67	56	15	138
Avslutade leasekontrakt	-13	-56	-3	-72
Årets omräkningseffekt	-34	-14	-1	-49
Vid årets slut	758	252	26	1 036
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-376	-122	-8	-506
Avskrivningar	-108	-72	-5	-185
Avslutade leasekontrakt	55	53	4	112
Årets omräkningseffekt	17	9	0	26
Vid årets slut	-412	-132	-9	-553
Redovisat värde vid årets slut	346	120	17	483
Redovisat värde vid årets början	362	144	7	513

	2024			
	Nyttjanderätter för hyrda lokaler	Nyttjanderätter för fordon	Nyttjanderätter för övrigt	Totalt
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>				
Vid årets början	663	228	10	901
Årets ökning av leasingavtal	137	86	6	229
Avslutade leasekontrakt	-78	-56	-1	-135
Årets omräkningseffekt	16	8	0	24
Vid årets slut	738	266	15	1 019
<i>Ackumulerade av- och nedskrivningar</i>				
Vid årets början	-307	-96	-6	-409
Avskrivningar	-110	-73	-3	-186
Avslutade leasekontrakt	47	51	1	100
Årets omräkningseffekt	-7	-4	-0	-11
Vid årets slut	-376	-122	-8	-506
Redovisat värde vid årets slut	362	144	7	513
Redovisat värde vid årets början	357	132	4	492

Förfallostruktur leasingskulder	2025	2024
Inom ett år	168	181
Senare än ett år men inom två år	112	114
Senare än två år men inom tre år	78	77
Senare än tre år men inom fyra år	49	53
Senare än fyra år men inom fem år	31	29
Senare än fem år	100	115
Förväntade framtida betalningar	538	570
Redovisat belopp	504	531

Intäkter och kostnader från leasingavtal	2025	2024
Intäkter från vidareuthyrning	2	2
<i>Leasingkostnader:</i>		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-186	-186
Ränta på leasingskulder	-15	-16
Kostnader för korttidsleasing	-1	-0
Kostnader för leasade tillgångar av lågt värde	-16	-1
Totalt	-218	-203

Redovisningsprincip

Koncernens leasingavtal avser primärt lokaler, fordon, maskiner och utrustning samt kontorsutrustning. Koncernen tillämpar undantagen att linjärt kostnadsföra korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde linjärt över leasingperioden. Koncernen presenterar tre kategorier av nyttjanderättstillgångar: lokaler, fordon samt övrigt.

På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, och i övriga fall används den marginella låneräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Den marginella låneräntan baseras på det lands valuta där tillgången är lokaliserad, avtalets löptid med tillägg för en bolagsspecifik riskpremie. Diskonteringsräntan är den samma för samtliga tillgångsslag om inte särskild ränta finns specificerad i avtal.

Leasingavgifter avseende korttidsleasingavtal och leasing av tillgång av lågt värde redovisas som rörelsekostnader linjärt över leasingperioden. Tillgångar till lågt värde avser bland annat skrivare och kopieringsmaskiner.

Not 18 Finansiella tillgångar och skulder

Redovisade värden på finansiella instrument redovisas i balansräkningen enligt följande tabeller.

	2025		
	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar	–	5	5
Långfristiga fordringar	–	11	11
Kundfordringar	–	1 493	1 493
Likvida medel	–	813	813
Övriga fordringar ¹	0	–	0
Totalt	0	2 323	2 323
Långfristiga räntebärande skulder	81	2 409	2 490
Kortfristiga räntebärande skulder	43	1 737	1 780
Leverantörsskulder	–	1 047	1 047
Övriga skulder ¹	0	–	0
Totalt	124	5 193	5 317

¹Inkluderar derivat redovisade till verkligt värde via resultaträkningen.

	2024		
	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar	-	6	6
Långfristiga fordringar	-	14	14
Kundfordringar	-	1 531	1 531
Likvida medel	-	331	331
Övriga fordringar	0	-	-
Totalt	-	1 882	1 882
Långfristiga räntebärande skulder	52	3 685	3 737
Kortfristiga räntebärande skulder	54	749	803
Leverantörsskulder	-	1 098	1 098
Övriga skulder ¹	0	-	0
Totalt	106	5 531	5 638

¹Inkluderar derivat redovisade till verkligt värde via resultaträkningen.

	2025			2024		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	-	0	0	-
Summa finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	0	0	-	0	0	-
Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	-	0	0	-
Villkorade köpeskillingar	124	-	124	106	-	106
Summa finansiella skulder till verkligt värde per nivå	124	0	124	106	0	106

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen ovan. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde.

Villkorade köpeskillingar	2025	2024
Ingående redovisat värde	106	87
Årets förvärv	74	62
Omvärdering via resultaträkningen	-	3
Utbetalda köpeskillingar	-51	-45
Återförda via resultaträkningen	-	-7
Räntekostnader	3	2
Valutakursdifferenser	-8	4
Utgående redovisat värde	124	106

Redovisningsprincip

Derivat

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Ett inbäddat derivat, t.ex. en valutaklausul, särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Koncernens valutaklausuler har bedömts vara nära relaterade till värdkontraktet varvid dessa inte särredovisas. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde via resultatet. Varken terminerna eller swapparna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamhet

Koncernen har tagit upp lån i utländsk valuta avseende förvärv av utländska dotterbolag i syfte att hantera exponeringen i nettoinvestering. Koncernen tillämpar kraven i IFRS 9 avseende säkringsredovisning. Koncernen dokumenterar vid säkringens början, förhållandet mellan den säkrade posten (nettoinvesteringen) och säkringsinstrumentet (lån i utländsk valuta) samt målet för riskhanteringen. Säkringens effektivitet dokumenteras även löpande med avseende på ekonomiskt samband mellan de två posterna samt säkringskvot. Eventuell vinst eller förlust på den effektiva delen av säkringen (100 %) redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat. Vinster och förluster som ackumuleras i eget kapital överförs till resultatet när den utländska verksamheten avyttras och ingår som en del av vinsten eller förlusten vid avyttring.

Not 19 Finansiella anläggningstillgångar

Specifikation av andelar i koncernföretag	Land	Antal aktier	Kvotvärde	Innehav i %	Redovisat värde	
					2025	2024
AddLife Development AB	Sverige	1 000	100	100	2 083	1 864

Andelar i koncernföretag	Moderbolaget	
	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 864	1 619
Aktieägartillskott	219	245
Vid årets slut	2 083	1 864

Indirekt ägande

Indirekt ägande	Ägarandel	Indirekt ägande	Ägarandel	Indirekt ägande	Ägarandel
Biomedica Medizinprodukte GmbH	100 %	V-tech AB	100 %	BioNordika (Finland) Oy	100 %
Euromed Swiss AG	100 %	Väinö Korpinen Oy	100 %	Dach Medical Group Holding AG	100 %
Biomedis d.o.o.	100 %	Triolab Oy	100 %	Dach Austria Medical Group GmbH	100 %
Biomedica MP d.o.o.	100 %	Triolab AB	100 %	Dach Switzerland Medical Group GmbH	100 %
Biomedica Dijagnostika doo	100 %	Triolab (Baltics) Oy	100 %	D-A-CH Germany Medical Group GmbH	100 %
Biomedica d.o.o.	100 %	LabRobot Products AB	100 %	Hepro AS	100 %
Biomedica Bulgaria ood	100 %	BergmanLabora AB	100 %	Ropox A/S	100 %
Biomedica Medizinprodukte Romania SRL	100 %	Biolin Scientific AB	100 %	Zafe Care Systems AB	100 %
Biomedica Hungaria Kft.	100 %	Biolin Scientific China	100 %	Biomedica Italia s.r.l	100 %
Biomedica CS s.r.o.	100 %	Biolin Scientific Oy	100 %	Primacy Healthcare 21 Limited	100 %
Biomedica Poland Sp. Zo.o.	100 %	Biolin Scientific LTD	100 %	Aquilant Northern Ireland Limited	100 %
Biomedica Dijagnostika d.o.o.el	100 %	Holm & Halby A/S	100 %	Aquilant Limited	100 %
Biomedica Slovakia s.r.o.	100 %	Medilas AG	100 %	Medscope Limited	100 %
Mediplast AB	100 %	Polytech Domilens GmbH	100 %	Aquilant Endoscopy Limited	100 %
Mediplast AS	100 %	M.E.D. Medical Products GmbH, Germany	100 %	Tools For Living (Ireland) Limited	100 %
Mediplast Sataside Oy	100 %	Vision Ophthalmology Holding One GmbH	100 %	Lyncare Systems Limited	100 %
Mediplast S.r.l	100 %	Vision Ophthalmology Group GmbH	100 %	Healthcare 21 (UK) Limited	100 %
Mediplast Benelux B.V.	100 %	Spectrum Ophthalmology Ltd	100 %	Healthcare 21 (DE) GmbH	100 %
Mediplast GmbH	100 %	POLYMED Polska Sp.z.oo	75 %	Primacy Healthcare 21 International Limited	100 %
Mediplast A/S	100 %	Visop Nordic AB	100 %	Asset Tracker Solutions Limited	100 %
Mediplast Iberia SL	100 %	SSCP Blink BidCo Ltd	100 %	Aquilant Scientific (ROI) Limited	100 %
Hospidana A/S	100 %	Vision Pharmaceuticals Ltd	100 %	Aquilant Medical (ROI) Limited	100 %
Fenno Medical Oy	100 %	Bio-Connect B.V.	100 %	Xograph Healthcare Limited	100 %
Fischer Medical AS	100 %	European Warehousing Services B.V.	100 %	Xograph Healthcare (Ireland) Limited	100 %
Camanio AB	100 %	Pharma-Connect B.V.	100 %	Glanadh Medical Holdings Limited	100 %
Lab-Vent Controls A/S	100 %	MBA Incorporado S.L.	100 %	O'Flynn Medical Limited	100 %
Immuno Diagnostics Oy	100 %	MBA Italia S.R.L	100 %	O'Flynn Innovation Limited	100 %
Triolab AS	100 %	MBA Portugal S.A.	100 %	Emmat Norton Limited	100 %
EuroClone S.p.A.	100 %	BioNordika (Denmark) A/S	100 %	EDGE Medical Ltd.	100 %
Funksjonsutstyr AS	100 %	BioCat GmbH	100 %	Edge Medical (Biologics) Limited	100 %
BonsaiLab SLU	100 %	BioNordika AS	100 %	Pharmacold ApS.	100 %
Svan Care AB	100 %	BioNordika (Sweden) AB	100 %	Opitek International ApS	100 %

Fordringar på koncernföretag	Moderbolaget	
	2025	2024
Vid årets början	6 195	6 185
Ökning under året	416	10
Minskning under året	-448	-
Redovisat värde vid årets slut	6 163	6 195

Redovisningsprincip

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. Eventuella förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar läggs på eller reducerar anskaffningsvärdet. I koncernen kostnadsförs transaktionsutgifter, och förändringar av skulder för villkorade köpeskillingar intäkts- eller kostnadsförs.

Not 20 Varulager

	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	53	53
Varor under tillverkning	9	10
Färdiga varor	1 589	1 661
Totalt	1 652	1 724

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 125 MSEK (73). Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2025 eller under 2024.

Redovisningsprincip

Varulagret, dvs. råmaterial och färdiga handelsvaror, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in, först ut-principen eller enligt vägda genomsnittspriser. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Not 21 Kundfordringar

Kundfordringar	2025	2024
Anskaffningsvärde	1 525	1 566
Nedskrivna belopp	-32	-35
Redovisat värde	1 493	1 531

Förändringar nedskrivna kundfordringar	2025	2024
Vid årets början	-35	-37
Företagsförvärv	-	0
Årets nedskrivning/reversering av nedskrivning	-3	-4
Realiserade förluster	6	6
Vid årets utgång	-32	-35

Tidsanalys på kundfordringar	2025	2024
Ej förfallna	1 106	1 256
1-30 dagar förfallna	201	143
31-60 dagar förfallna	80	46
>60 dagar förfallna	139	121
varav reserverat	-32	-35
Totalt	1 493	1 531

Redovisningsprincip

Reservering för förväntade kreditförluster – finansiella instrument av förenklad metod

Fordringar utgörs i huvudsak av kundfordringar för vilka koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernens motparter består främst av aktörer inom offentlig sektor där majoriteten av försäljningen sker genom offentlig upphandling för vilka kreditrisken betraktas som mycket låg. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar och avtalstillgångar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Oavsett anses fallissemang föreligga när betalningen är 90 dagar sen om det inte föreligger särskilda skäl att beloppet kommer att inflyta. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Hyra	14	12	1	1
Försäkringspremier	11	13	3	3
Pensionskostnader	2	3	–	–
Licensavgifter	18	15	4	4
Avtalstillgångar	18	30	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	66	56	0	0
Övriga upplupna intäkter	8	6	–	–
Totalt	137	135	8	8

Not 23 Eget kapital

Reserver	2025	2024
Ingående omräkningsreserv	602	435
Årets omräkningseffekt	-340	167
Utgående omräkningsreserv	262	602

	2025			2024		
	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag	A-aktier	B-aktier	Samtliga aktieslag
Antal utestående aktier						
Vid årets början	4 572 796	117 291 265	121 864 061	4 572 796	117 291 265	121 864 061
Omvandling av aktier	–	–	–	–	–	–
Inlösen av optioner	–	–	–	–	–	–
Vid årets slut	4 572 796	117 291 265	121 864 061	4 572 796	117 291 265	121 864 061

Antal aktier

Antalet aktier per räkenskapsårets utgång utgörs dels av 4 572 796 aktier av serie A medförande 10 röster per aktie och dels av 117 877 454 aktier av serie B medförande 1 röst per aktie. Aktiens kvotvärde är 0,51 SEK. 586 189 aktier av serie B har återköpts, inom ramen för bolagets pågående återköpsprogram. Netto, efter avdrag för återköpta aktier, uppgår antalet B-aktier till 117 291 265.

Redovisningsprincip

Eget kapital

Återköp av egna aktier förekommer och styrelsen föreslår normalt att få mandat till återköp av egna aktier, vilket innebär att förvärva så många aktier att Addlifes egna innehav vid var tid inte överstiger tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med återköp är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i sitt arbete med bolagets kapitalstruktur, att möjliggöra att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv, samt att säkerställa bolagets åtaganden i de befintliga incitamentsprogrammen. Vid återköp av egna aktier reducerar köpeskillingen i sin helhet balanserade vinstmedel. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av balanserade vinstmedel, med avdrag för eventuella transaktionskostnader. Utdelning redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Not 24 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

AddLife finansierar pensionsplaner i de länder där dotterbolagen är verksamma. Pensionsplanerna kan vara avgiftsbestämda eller förmånsbestämda eller en kombination av båda. Förmånsbestämda planer finns främst i Sverige och baseras huvudsakligen på slutlönen. Dotterbolag i andra länder inom koncernen har huvudsakligen avgiftsbaserade planer.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Pensionsskuld enligt balansräkningen	2025	2024
Pensionsskuld PRI	55	58
Övriga pensionsåtaganden	3	4
Totala förmånsbestämda planer	58	62

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet på förvaltningstillgångar	2025	2024
<i>Fonderade förpliktelser:</i>		
Nuvärdet av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	2	2
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-2	-2
Nettoskuld fonderade förpliktelser	0	0
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	58	62
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	58	62
<i>Pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar per land:</i>		
Sverige		
Pensionsförpliktelser	55	58
Nettobelopp i Sverige	55	58
Tyskland		
Pensionsförpliktelser	3	4
Nettobelopp i Tyskland	3	4
Österrike		
Pensionsförpliktelser	2	2
Förvaltningstillgångar	-2	-2
Nettobelopp i Österrike	0	0
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	58	62

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen	2025	2024
Ingående balans	62	64
Kostnad förmånsbestämda planer	2	1
Utbetalning av ersättningar	-3	-2
Omvärderingar	-4	-1
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	58	62

Förändringar av den i balansräkningen redovisade förpliktelsen för förmånsbestämda planer	2025	2024
Ingående balans	62	64
Pensioner intjänade under perioden	0	-1
Ränta på förpliktelser	3	2
Betalda förmåner	-3	-2
Omvärderingar:		
Vinst (-)/förlust (+) till följd av finansiella antaganden	-3	-2
Erfarenhetsbaserade vinster (-)/förluster (+)	-1	1
Pensionsförpliktelsernas nuvärde	58	62

Pensionskostnader	2025	2024
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	1
Ränta på förpliktelser	3	2
Total kostnad förmånsbestämda planer	3	3
Total kostnad avgiftsbestämda planer	88	89
Sociala kostnader på pensionskostnader	10	10
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	101	102

Fördelning av pensionskostnader i resultaträkningen	2025	2024
Kostnad för såld vara	20	20
Försäljnings- och administrationskostnader	78	80
Finansnetto	3	2
Totala pensionskostnader	101	102

Aktuariella antaganden, Sverige	2025	2024
<i>Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelse:</i>		
Diskonteringsränta 1 januari, %	3,5	3,2
Diskonteringsränta 31 december, %	3,6	3,5
Framtida löneökningar, %	0,0	0,0
Framtida ökning av pensioner (förändring av inkomstbasbelopp), %	0,0	0,0
Personalomsättning, %	0,0	10,0
Livslängdstabell	DUS23	DUS23
Diskonteringsräntan ökar med 0,5 %	-4	-4
Diskonteringsräntan minskar med 0,5 %	4	5
Förväntad livslängd ökar med 1 år	2	3

Totalt antal utfästelser som ingår i pensionsförpliktelsen fördelat på bestånd	2025	2024
Aktiva	0	0
Sjukpensionärer	0	0
Fribrevshavare	84	90
Pensionärer	92	92
Totalt antal utfästelser som ingår i förpliktelsen	176	182

Redovisningsprincip

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive bolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen. För de avgiftsbestämda planerna har koncernen inga ytterligare åtaganden.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. I det fall Alecta inte kan tillhandahålla tillräcklig information för att fastställa ett enskilt bolags andel av den totala förpliktelsen och dess förvaltningstillgångar redovisas dessa pensionsplaner som avgiftsbestämda. För räkenskapsåret 2025 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 12 MSEK (11). Avgifterna för nästa räkenskapsår bedöms ligga i linje med årets avgifter. Den kollektiva konsolideringsnivån för Alecta uppgick per 31 december 2025 till 167 procent (162).

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner finns främst i Sverige och omfattar ett fåtal anställda. Förmånsbestämda planer innebär att koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. I Sverige är pensionsplanerna ofonderade.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Syftet är att de förväntade framtida pensionsutbetalningarna ska kostnadsföras på ett sätt som ger en jämn kostnad över den anställdes anställningstid. Förväntade framtida löneökningar och förväntad inflation beaktas i beräkningen. Företagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valuta. För svenska pensionsskulder har räntan för svenska bostadsobligationer använts som grund.

Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån trygghandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid ofonderade planer belastar skatten årets resultat. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende skatter som utgår på pensionskostnader, t.ex. särskild löneskatt för svenska bolag baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

Not 25 Avsättningar

Långfristiga avsättningar

	2025				2024			
	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Vid årets början	31	-	-	31	30	-	80	110
Årets avsättningar	3	-	-	3	4	-	4	8
Belopp som tagits i anspråk	-3	-	-	-3	-4	-	-	-4
Outnyttjade belopp som återförts	-	-	-	-	-	-	-	-
Omföring från långfristigt till kortfristigt	-	-	-	-	-	-	-86	-86
Omräkningseffekt	-2	-	-	-2	1	-	2	3
Vid årets slut	29	-	-	29	31	-	-	31

Kortfristiga avsättningar

	2025				2024			
	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt	Personal	Garantier	Övrigt	Totalt
Vid årets början	12	2	128	141	0	2	44	46
Årets avsättningar	2	6	-	7	8	0	1	9
Tillkommande via förvärv	-	-	-	0	4	0	-	4
Belopp som tagits i anspråk	-8	-0	-84	-92	-0	-	-	-0
Outnyttjade belopp som återförts	-2	2	-	1	-0	-0	-	-0
Omföring från långfristigt till kortfristigt	-	-	-	-	-	-	86	86
Omräkningseffekt	-0	-0	-6	-6	0	-0	-3	-3
Vid årets slut	3	9	38	51	12	2	128	141

Garantiåtaganden

Avsättning görs för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden. Beräkningen är grundad på utgifter under räkenskapsåret för liknande åtaganden eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om det finns en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. Avsättning för omstrukturingskostnader redovisas när en detaljerad omstrukturingsplan har fastställts och omstrukturen antingen har påbörjats eller tillkännagivits.

Not 26 Långfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Skulder till kreditinstitut:</i>				
Förfall inom 2 år	2 405	1 131	2 402	1 126
Förfall inom 3 år	2	2 549	-	2 547
Förfall inom 4 år	2	3	-	-
Förfall inom 5 år och senare	0	2	-	-
Totalt långfristiga skulder till kreditinstitut	2 409	3 685	2 402	3 673
<i>Övriga räntebärande skulder:</i>				
Förfall inom 2 år	67	53	-	-
Förfall inom 3 år	11	-	-	-
Förfall inom 4 år	3	-	-	-
Förfall inom 5 år och senare	-	-	-	-
Totalt långfristiga övriga räntebärande skulder	81	53	-	-
Totalt	2 490	3 737	2 402	3 673

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 3,0 procent. För mer information om koncernens skulder till kreditinstitut, se **not 27** Kortfristiga räntebärande skulder.

Not 27 Kortfristiga räntebärande skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Checkräkningskredit</i>				
Beviljad kredit	700	700	700	700
Outnyttjad del	-700	-488	-700	-488
Utnyttjad kreditbelopp	0	212	0	212
<i>Revolverande krediter</i>				
Beviljad kredit	1 000	1 000	1 000	1 000
Outnyttjad del	-329	-458	-329	-458
Utnyttjad kreditbelopp	671	542	671	542
Övriga skulder till kreditinstitut	1 066	-	1 063	2
Övriga räntebärande skulder	43	49	-	-
Övriga skulder	1 109	49	1 063	2
Totalt	1 780	803	1 733	756

Övriga räntebärande skulder är till övervägande delen villkorade tilläggsköpeskillingar med en beräknad ränta på 3,0 procent.

Koncernens kortfristiga skulder till kreditinstitut fördelas på följande valutor:

Valuta	2025		2024	
	Lokal valuta	MSEK	Lokal valuta	MSEK
EUR	0	0	57	651
NOK	-	-	0	0
DKK	1	2	58	89
PLN	1	1	1	2
HUF	6	0	-	-
Totalt		3		741

Koncernens finansiering hanteras i huvudsak av moderbolaget AddLife AB. Moderbolagets checkräkningskredit löpte per 31 december 2025 med 0,5 procent ränta.

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Övriga förutbetalda intäkter	52	85	-	-
Löner och semesterlöner	238	238	14	15
Sociala avgifter och pensioner	36	40	2	2
Övriga upplupna kostnader ¹	159	168	5	4
Totalt	485	531	20	21

¹Övriga upplupna kostnader avser främst periodiserade omkostnader.

Not 29 Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under räkenskapsåret utöver ersättningar till ledande befattningshavare. För mer information se [not 7](#).

Not 30 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Ställda säkerheter	5	6	-	-
Totalt	5	6	-	-
Eventalförpliktelser				
Borgensförbindelser	243	153	-	-
Borgensförbindelse för dotterbolag ¹	-	-	51	53
Totalt	243	153	51	53

¹Avser PRI-skulder.

Not 31 Kassaflödesanalys

Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar och nedskrivningar	809	812	0	0
Resultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	-4	-6	-	-
Förändring av pensionsskuld	-1	-1	-	-
Förändring övriga avsättningar och upplupna poster	5	3	-	-
Förändring verkligt värde tilläggsköpeskilling	-	3	-	-
Finansiella intäkter	-4	-6	-339	-395
Finansiella kostnader	224	322	207	421
Övrigt	-1	-28	-467	-214
Totalt	1 028	1 099	-599	-188

Följande justeringar har gjorts till följd av värdet av tillgångar och skulder i under året förvärvade företag, jämte justeringar, som exempelvis utbetalda villkorade köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år:

	2025	2024
Anläggningstillgångar	299	131
Varulager	27	7
Fordringar	64	32
Likvida medel	31	10
Totalt	421	180
Räntebärande skulder och avsättningar	-74	-62
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-89	-39
Totalt	-163	-101
Totala justeringar av tillgångar och skulder	258	79
Utbetald köpeskilling för årets förvärv	-258	-79
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	-52	-45
Likvida medel i förvärvade företag	31	10
Innehållen köpeskilling	30	-
Omräkningseffekter	2	9
Påverkan på koncernens likvida medel	-247	-105

Samtliga årets förvärvade verksamheter intas i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden.

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank. Samma definition som använts vid bestämmande av likvida medel i balansräkningen har använts i kassaflödesanalysen.

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

2025					
	Checkräknings- kredit	Skulder till kreditinstitut	Övriga räntebärande skulder	Skuld avseende leasing	Totalt
Ingående balans	7	4 427	106	530	5 070
Kassaflöden	-7	-23	0	-182	-212
<i>Icke kassaflödespåverkande förändringar</i>					
Förvärv av dotterbolag	-	-	23	-	23
Valutakursförändringar	-	-257	-5	-25	-288
Verkligt värde förändringar	-	-	-	-	-
Leasing	-	-	-	181	181
Utgående balans	-	4 147	124	504	4 774

2024					
	Checkräknings- kredit	Skulder till kreditinstitut	Övriga räntebärande skulder	Skuld avseende leasing	Totalt
Ingående balans	371	4 328	87	504	5 290
Kassaflöden	-364	-53	-7	-182	-606
<i>Icke kassaflödespåverkande förändringar</i>					
Förvärv av dotterbolag	-	-	24	-	24
Valutakursförändringar	-	152	6	13	171
Verkligt värde förändringar	-	-	-4	-	-4
Leasing	-	-	-	195	195
Utgående balans	7	4 427	106	530	5 070

	2025			2024		
	Checkräknings- kredit	Skulder till kreditinstitut	Totalt	Checkräknings- kredit	Skulder till kreditinstitut	Totalt
Moderbolaget						
Ingående balans	8	4 385	4 393	356	4 235	4 591
Kassaflöden	-8	5	-3	-348	2	-346
Valutakursförändringar	-	-255	-255	-	148	148
Utgående balans	-	4 135	4 135	8	4 385	4 393

Not 32 Förvärv

Förvärv 2025

Under 2025 har AddLife tillträtt samtliga aktier i bolagen redovisade i tabellen nedan. Inget förvärv är enskilt väsentligt baserat på nettoomsättning och antal anställda varför förvärven redovisas tillsammans i uppställningen *Förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten*.

Effekter av förvärv

Nedan visas de under 2025 tillträdde förvärvens effekt på koncernens tillgångar och skulder. Förvärvsanalyserna är preliminära då verkligt värde inte har fastställts för samtliga poster.

Företag	Land	Förvärvstidpunkt	Nettoomsättning, MSEK ¹	Antal anställda ¹	Affärsområde
Edge Medical Ltd.	Storbritannien	1 april 2025	90	20	Medtech
Pharmacold A/S	Danmark	1 december 2025	38	20	Labtech
Opitek International ApS	Danmark	1 december 2025	12	2	Medtech
¹ Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.			140	42	

I april förvärvades samtliga aktier i det brittiska bolaget Edge Medical Ltd. Edge Medical är en ledande distributör inom ortopedisk kirurgi, ryggradskirurgi och neurologi med verksamhet i England och Irland med en årsomsättning om cirka 8 MGBP med hög marginal och 20 medarbetare.

I december förvärvades samtliga aktier i det danska bolaget Pharmacold A/S. Pharmacold är specialist inom kylteknik och service för läkemedels- och vårdsektorn. Bolaget har en årsomsättning om cirka 3,4 MEUR och 20 medarbetare.

I december förvärvades även samtliga aktier i det danska bolaget Opitek International ApS. Opitek är en tillverkare specialiserad på patientpositionering. Bolaget har en årsomsättning om cirka 8 MDKK och 2 medarbetare.

Förvärvade bolag

Förvärvsanalyserna är preliminära då nettotillgångarna i de förvärvade bolagen ej slutgiltigt har analyserats. Avseende årets förvärv har köpeskillningarna varit större än bokförda nettotillgångar i de förvärvade bolagen, vilket medför att förvärvsanalyserna har givit upphov till immateriella tillgångar.

Köpeskillingen för årets förvärv uppgår till 331 MSEK (131), varav 206 MSEK (75) allokteras till goodwill och 78 MSEK (56) till övriga immateriella tillgångar. Köpeskillingen utgörs av såväl kontant ersättning som villkorade tilläggsköpeskillningar och innehållen köpeskillning.

Villkorad köpeskillning

Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillningar är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. På förvärvsdagen värderades villkorade tilläggsköpeskillningar avseende räkenskapsårets förvärv till 74 MSEK vilket utgör ca 55 procent av maximalt utfall. För tidigare utförda förvärv där ännu ej utbetald köpeskillning föreligger uppgår det beräknade verkliga värdet vid rapportperiodens slut till 51 MSEK vilket utgör 82 procent av maximalt utfall.

Villkorade köpeskillningar från tidigare års förvärv har under räkenskapsåret betalats ut om 51 MSEK avseende DACH Medical, BonsaiLab och Emmat Medical.

Innehållen köpeskillning

Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillningen är oberoende av villkor kopplade till förvärvade företags framtida prestation.

Goodwill

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i de förvärvade bolagen.

Förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Verkligt värde	2025
Immateriella anläggningstillgångar	78
Övriga anläggningstillgångar	15
Varulager	27
Övriga omsättningstillgångar	64
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-22
Övriga skulder	-37
Förvärvade nettotillgångar	125
Goodwill	206
Köpeskillning¹	331
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade företag	-31
Villkorad ännu ej utbetald köpeskillning	-74
Innehållen köpeskillning	-30
Påverkan på koncernens likvida medel	196

¹Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Immateriella anläggningstillgångar

De värden som allokteras till immateriella anläggningstillgångar, såsom leverantörsrelationer, kundrelationer och teknik, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Avskrivningstiden styrs av en bedömning av ett årligt bortfall av delar av omsättningen hänförlig till respektive tillgång.

Leverantörs- och kundrelationer skrivs generellt av under en period av 10 år och teknik under en period av 5-15 år. Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad för respektive förvärv förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i de förvärvade bolagen.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnaderna för förvärv med tillträde under räkenskapsåret uppgick till 9 MSEK (2) och redovisas i posten försäljningskostnader.

Effekt av gjorda förvärv 2025

Förvärven som har slutförts under året har sedan förvärvsdatum sammantaget påverkat koncernens nettoomsättning med 65 MSEK (57) och EBITA med 15 MSEK (12).

Om de förvärvade företagen under 2025 hade konsoliderats från och med 1 januari 2025 skulle de uppskattningsvis ha påverkat koncernens nettoomsättning och EBITA med 149 MSEK (111) respektive 27 MSEK (23).

Fastställande av förvärvsanalyser 2024

Förvärvsanalysen för de bolag som förvärvades till och med december 2024 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna.

Verkligt värde	2024
Immateriella anläggningstillgångar	56
Övriga anläggningstillgångar	0
Varulager	7
Övriga omsättningstillgångar	32
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-14
Övriga skulder	-25
Förvärvade nettotillgångar	56
Goodwill	75
Köpeskillning¹	131
<i>Avgår:</i>	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-10
Villkorad ännu ej utbetald köpeskillning	-62
Innehållen köpeskillning	-
Påverkan på koncernens likvida medel	59

¹Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Not 33 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning är beräknat genom att dividera periodens resultat hänförligt till innehavare av aktier i moderbolaget med genomsnittligt antal aktier. Utspädningen från optionerna baseras på en beräkning av hur många aktier som hypotetiskt hade kunnat köpas in under perioden med lösenkursen. De aktier som inte hade kunnat köpas in leder till utspädning. Utspädningen i koncernen är en konsekvens av dess långsiktiga incitamentsprogram.

	2025	2024
Resultat per aktie (SEK)	4,59	2,06
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	4,59	2,06

De täljare och nämnare som har använts för att beräkna ovanstående resultat per aktie är:

	2025	2024
Aktieägarnas andel av årets resultat	560	252
Vägt genomsnittligt antal aktier under året före utspädning, '000	121 864	121 863
Vägt genomsnittligt antal aktier under året efter utspädning, '000	121 884	121 864

Koncernen har emitterat 150 000 köpoptioner inom ramen för incitamentsprogrammet 2022/2026 samt 107 760 prestationsaktierätter vilka kan ge innehavaren rätt att erhålla upp till en aktie per prestationsaktierätt, se **Not 7 Anställda och personalkostnader**, vilka inte har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning eftersom de inte gav upphov till någon utspädningseffekt för räkenskapsåret som avslutades 31 december 2025. Optionerna och prestationsaktierätterna kan dock komma att ha en utspädningseffekt på resultat per aktie i kommande perioder.

Not 34 Upplysningar om moderbolaget

AddLife AB, organisationsnummer 556995-8126, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, Sverige, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
AddLife AB (publ)
Box 3145
103 62 Stockholm, Sverige
www.add.life

Not 35 Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 11 mars 2026 tecknade AddLife avtal om att förvärva samtliga aktier i det brittiska medtechbolaget BioSpectrum Ltd. Bolaget är en snabbväxande, ledande distributör av innovativa produkter och tjänster inom urologi, gynekologi och allmänkirurgi, med en årsomsättning på cirka 6 miljoner GBP och 16 anställda.

Inga övriga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 36 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman i AddLife AB förfogande står:

Överkursfond	2 654
Balanserad vinst	-91
Årets vinst	98
Summa vinstmedel	2 661

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,50 SEK per aktie ¹	183
Till balanserade vinstmedel överförs	2 478
Summa	2 661

¹Beräknat på antalet utestående aktier vid årsredovisningens utgivande. Antalet återköpta B-aktier uppgår till 586 189 vid tidpunkten för utgivande av årsredovisningen.

Under räkenskapsåret genomfördes utdelning om totalt 91 MSEK.

I förvaltningsberättelsen finns **styrelsens yttrande över föreslagen utdelning**.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Moderbolagets årsredovisning och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 1 april 2026. Moderbolagets och koncernens respektive resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 6 maj 2026.

Årsredovisningen godkändes av styrelsen och daterades den 1 april 2026

Johan Sjö
Styrelsens ordförande

Stefan Hedelius
Styrelseledamot

Eva Nilsagård
Styrelseledamot

Birgit Stattin Norinder
Styrelseledamot

Eva Elmstedt
Styrelseledamot

Kristina Patek
Styrelseledamot

Fredrik Dalborg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse för Års- och hållbarhetsredovisningen respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har lämnats den 1 april 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AddLife AB (publ), org. nr 556995-8126

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AddLife AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 89–97 respektive 44–88. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32–140 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 89–97 respektive 44–88. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

En väsentlig del av AddLifes balansomslutning består av immateriella tillgångar som har uppstått genom förvärv. Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar uppgår till 7 255 miljoner kronor per den 31 december 2025 och motsvarar 57 procent av balansomslutningen. Tillgångar med obestämbar livslängd som exempelvis goodwill skrivs inte av. I stället görs ett årligt test huruvida det bokförda värden fortsatt kan motiveras i enlighet med IAS 36. Testet utförs per kassagenrerande enhet. AddLifes ledning och styrelse har identifierat två separata kassagenerande enheter som också sammanfaller med de två rapporterabara rörelsesegmenten, Labtech och Medtech. Nedskrivningstesten är komplexa och beroende av ledningens bedömning avseende väsentliga parametrar som framtida utveckling av försäljning, marginaler och diskonteringsränta (WACC - Weighted Average Cost of Capital). Baserat på upprättade nedskrivningstest har

ledning och styrelsen ej identifierat något nedskrivningsbehov per 31 december 2025. De väsentligaste antaganden som tillämpats vid nedskrivningsprövningarna finns beskrivna i **not 15**.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill och immateriella tillgångar har bedömts utgöra ett särskilt betydelsefullt område till följd av komplexiteten vid beräkningen samt att det kräver att bolaget gör betydande antaganden och bedömningar, vilket kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vid vår granskning av upprättade nedskrivningstest för goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar har vi utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har utvärderat och prövat AddLifes modeller, metodik och antaganden vid upprättande av nedskrivningstest för goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar.
- Vi har via stickprov prövat, utvärderat och utmanat väsentlig information som använts i nedskrivningsprövningarna. Detta inkluderar avstämning mot den av ledningen framtagna finansiella plan för kommande år och, där det är möjligt, verifierat innehållet i denna mot tillgänglig extern information.
- I vår granskning har vi fokuserat på antaganden om framtida försäljningstillväxt, utvecklingen av marginaler samt vid testningstillfället fastställda diskonteringsräntor per kassagenererande enhet.
- Vidare har vi utvärderat den inneboende kvaliteten i bolagets process för att upprätta affärsplaner och finansiella planer baserat på historiska utfall.
- I syfte att utvärdera risken för att eventuellt nedskrivningsbehov skulle kunna uppstå har vi tagit del av ledningens känslighetsanalys samt utfört egna beräkningar för att kontrollera värderingarnas känslighet för negativa förändringar i väsentliga parametrar.
- Slutligen har vi utvärderat om de upplysningar som anges i årsredovisningen motsvarar den information som används vid upprättande av nedskrivningstesten och i samband med detta har vi också jämfört upplysningarna mot kraven i IAS 36 (Nedskrivningar).

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2024 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 1 april 2025 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–31 och 147–152, och hållbarhetsrapporten på sidorna 44–88. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AddLife AB (*publ*) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman *disponerar vinsten* enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AddLife AB (*publ*) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AddLife AB (*publ*) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 89–97 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21 113 97 Stockholm, utsågs till Addlife ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2025 och har varit bolagets revisor sedan 8 maj 2025.

Stockholm den 1 april 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisorns granskningsberättelse av AddLife AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i AddLife AB (publ), org. nr 556995-8126

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för AddLife AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 44–88 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper.

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–43, 89–140 och 147–152. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Addlife AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till

personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärdera om den information som erhöles från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Utfört förfrågningar för att erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
- Utvärderat om den information som bolaget identifierat som väsentlig också ingår i hållbarhetsrapporten.
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Utfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten.
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
- Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Utvärderat om presentationen av taxonomitabellerna är förenlig med kraven i EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna;
 - Genomfört förfrågningar till företagsledningen och annan relevant personal för att erhålla en förståelse för processen och källorna till den information som använts i taxonomiupplysningarna;
 - Genomfört analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda taxonomiupplysningar.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för AddLife AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av AddLife AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm den 1 april 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

MSEK, om annat ej anges	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	10 442	10 286	9 685	9 084	7 993
Rörelseresultat	993	721	585	808	996
Finansiella intäkter och kostnader	-221	-316	-246	-206	-69
Resultat efter finansiella poster	772	405	339	602	927
Årets resultat	562	254	192	483	721
Immateriella anläggningstillgångar	7 447	7 940	7 965	8 440	7 191
Materiella anläggningstillgångar	1 089	1 147	1 051	899	627
Finansiella anläggningstillgångar	26	39	121	146	27
Varulager	1 652	1 724	1 653	1 646	1 189
Övriga fordringar	1 684	1 874	1 683	1 550	1 217
Likvida medel	813	331	272	376	345
Summa tillgångar	12 711	13 055	12 745	13 057	10 596
Eget kapital hänförligt till aktieägarna	5 443	5 306	4 958	4 968	4 285
Innehav utan bestämmande inflytande	4	3	2	3	6
Räntebärande skulder och avsättningar	4 892	5 164	5 463	5 785	4 216
Icke räntebärande skulder och avsättningar	2 372	2 582	2 322	2 301	2 089
Summa eget kapital och skulder	12 711	13 055	12 745	13 057	10 596
EBITA	1 417	1 159	1 135	1 221	1 273
EBITA-marginal, %	13,6	11,3	11,7	13,4	15,9
Justerad EBITA	1 259	1 165	1 015	1 124	1 273
Justerad EBITA-marginal, %	12,1	11,3	10,5	12,4	15,9
Jämförelsestörande poster	158	-6	120	97	-
Resultattillväxt EBITA, %	22	2	-7	-4	59
Sysselsatt kapital	10 339	10 475	10 428	10 764	8 509
Rörelsekapital, årssnitt	2 286	2 284	2 290	2 008	1 347
Räntebärande nettoskuld	4 048	4 920	5 192	5 410	3 870
Rörelsemarginal, %	9,5	7,0	6,0	8,9	12,5
Vinstmarginal, %	7,4	3,9	3,5	6,3	11,6
Avkastning på eget kapital, %	11	5	4	10	22
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	7	5	8	12
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	62	51	50	61	95
Soliditet, %	43	41	39	38	40
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	1,0	1,1	1,2	1,0
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,9	1,0	1,1	0,9
Räntetäckningsgrad, ggr	9	5	5	14	15
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	2,2	3,2	3,5	3,5	2,6
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,59	2,06	1,56	3,96	6,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,59	2,06	1,56	3,95	6,01
Kassaflöde per aktie, SEK	11,42	8,98	6,35	7,46	8,46
Eget kapital per aktie, SEK	44,67	43,54	40,69	40,76	35,14
Medelantal aktier, '000	121 864	121 863	121 856	121 779	119 418
Börskurs per 31 december, SEK	159,10	137,30	109,40	108,60	381,40
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 392	1 095	773	909	1 010
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-497	-386	-317	-1 086	-2 977
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-305	-682	-554	134	2 070
Årets kassaflöde	590	27	-98	-43	103
Medelantal anställda	2 292	2 311	2 284	2 157	1 548
Antal anställda vid årets slut	2 295	2 256	2 301	2 219	1 802

Definitioner

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som AddLife tillämpar, vilket baseras på IFRS. Därutöver finns andra nyckeltal (alternativa nyckeltal) som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal är centrala för förståelsen och utvärderingen av AddLifes verksamhet och finansiella ställning. De ska inte ses som en ersättning för de mått som definieras enligt IFRS utan snarare som ett komplement till den finansiella rapporteringen. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Nyckeltalen presenteras i flerårsöversikten och kommenteras i förvaltningsberättelsen. De nyckeltal som utgör de finansiella målen återfinns med kommentarer i avsnittet "Finansiella mål".

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

	2025	2024
Årets resultat hänförligt till aktieägarna	560	252
Eget kapital, genomsnitt	5 288	5 146
Avkastning på eget kapital, %	11	5

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

EBITA i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital.

R/RK används för att analysera lönsamhet och som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.

	2025	2024
EBITA	1 417	1 159
Rörelsekapital, genomsnitt	2 286	2 284
Avkastning på rörelsekapital, %	62	51

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus räntekostnader plus/minus valutakursförändringar i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital indikation på koncernens effektivitet i resursutnyttjande av kapital.

	2025	2024
Resultat före skatt	772	405
Räntekostnader	202	300
Valutakursförändringar netto	10	0
Resultat efter finansnetto plus räntekostnader och netto valutakursförändringar	984	705
Sysselsatt kapital genomsnitt	10 317	10 645
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	7

EBITA / EBITA-marginal

Rörelseresultat före avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar.

EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

EBITA i procent av nettoomsättningen.

EBITA-marginal används för att analysera värdeskapande från den operativa verksamheten.

	2025	2024
Rörelseresultat	993	721
Av- och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	424	438
EBITA	1 417	1 159
Nettoomsättning	10 442	10 286
EBITA-marginal, %	13,6	11,3

Justerad EBITA / Justerad EBITA-marginal

EBITA exklusive jämförelsestörande poster.

Ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.

Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning.

Används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad exklusive påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.

	2025	2024
EBITA	1 417	1 159
Jämförelsestörande poster		
Omstruktureringsreserv Camanio	-	10
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	-4
Försäljning av verksamhet	-158	-
Justerad EBITA	1 259	1 165
Nettoomsättning	10 442	10 286
Justerad EBITA-marginal, %	12,1	11,3

EBITDA

Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivning.

EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.

	2025	2024
EBITA	1 417	1 159
Av- och nedskrivning materiella anläggningstillgångar	385	374
EBITDA	1 802	1 533

Jämförelsestörande poster

Avser främst kostnader för omstrukturering samt omvärdering av villkorade köpeskillingar. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.

	2025	2024
Omstruktureringsreserv Camanio	-	-10
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	4
Försäljning av verksamhet	158	-
Jämförelsestörande poster	158	-6

Organisk tillväxt

Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter samt förvärv/avyttring jämfört med samma period föregående år.

Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder.

%	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Total tillväxt	4,1	4,0	0,0	7,5	1,5	6,2
(-) Valutakurseffekt	-2,7	-0,5	-3,2	0,2	-3,0	-0,1
(-) Förvärvat tillväxt	1,4	1,6	1,0	-	1,1	0,6
Organisk tillväxt	5,4	2,9	2,2	7,3	3,4	5,7
	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Total tillväxt	156	145	-1	454	156	601
(-) Valutakurseffekt	-101	-20	-208	11	-310	-10
(-) Förvärvat tillväxt	53	57	64	-	118	57
Organisk tillväxt	204	108	143	443	348	554

¹Koncernen inkluderar elimineringar

Eget kapital per aktie

Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

	2025	2024
Aktieägarnas andel av eget kapital	5 443	5 306
Antal utestående aktier på balansdagen, '000	121 864	121 864
Eget kapital per aktie, SEK	44,67	43,54

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 392	1 095
Genomsnittligt antal aktier, '000	121 864	121 863
Kassaflöde per aktie, SEK	11,42	8,98

Resultat per aktie

Aktieägarnas andel av årets resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Resultat per aktie används för att fastställa värdet på företagets genomsnittligt antal utestående stamaktier.

	2025	2024
Aktieägarnas andel av årets resultat	560	252
Genomsnittligt antal aktier, '000	121 864	121 863
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,59	2,06
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning, '000	121 864	121 863
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,59	2,06

Resultattillväxt EBITA / Resultattillväxt justerad EBITA

Årets EBITA/justerad EBITA minskat med föregående års EBITA/justerad EBITA dividerat med föregående års EBITA/justerad EBITA.

Resultattillväxt EBITA/justerad EBITA används för att analysera värdeskapande från den operativa verksamheten.

	2025	2024
EBITA	1 417	1 159
Föregående års EBITA	-1 159	-1 135
EBITA tillväxt	258	24
Resultattillväxt EBITA, %	22	2
Justerad EBITA	1 259	1 165
Föregående års justerad EBITA	-1 165	-1 015
Justerad EBITA tillväxt	94	150
Resultattillväxt justerad EBITA, %	8	14

Räntebärande nettoskuld och nettoskultsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel.

Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och analysera skultsättning och eventuell nödvändig återfinansiering.

Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Nettoskultsättningsgrad används för att analysera finansiell risk.

	2025	2024
Upplåning	4 146	4 434
Likvida medel	-813	-331
Finansiell nettoskuld	3 333	4 103
Pensionsskuld	58	62
Leasingskuld	504	531
Villkorade köpeskillingar	124	106
Avsättningar	29	118
Räntebärande nettoskuld	4 048	4 920
Eget kapital	5 447	5 309
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,7	0,9

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

Räntebärande nettoskuld dividerat med EBITDA.

Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererade resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.

	2025	2024
Räntebärande nettoskuld	4 048	4 920
EBITDA	1 802	1 533
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	2,2	3,2

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) i förhållande till räntekostnader.

	2025	2024
EBITDA	1 802	1 533
Räntekostnader	202	300
Räntetäckningsgrad, ggr	8,9	5,1

Rörelsekapital

Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används årets genomsnittliga rörelsekapital.

Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.

	2025	2024
Varulager, genomsnitt	1 713	1 743
Kundfordringar, genomsnitt	1 586	1 537
Leverantörsskulder, genomsnitt	-1 013	-996
Rörelsekapital, genomsnitt	2 286	2 284

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

	2025	2024
Rörelseresultat	993	721
Nettoomsättning	10 442	10 286
Rörelsemarginal, %	9,5	7,0

Soliditet

Eget kapital i procent av summa tillgångar.

Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

	2025	2024
Eget kapital	5 447	5 309
Balansomslutning	12 711	13 055
Soliditet, %	43	41

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar i förhållande till eget kapital.

	2025	2024
Långfristiga räntebärande skulder	2 831	4 092
Avsättningar till pensioner	58	62
Räntebärande avsättningar	29	118
Kortfristiga räntebärande skulder	1 943	979
Räntebärande skulder och avsättningar	4 861	5 251
Eget kapital	5 447	5 309
Skuldsättningsgrad, ggr	0,9	1,0

Sysselsatt kapital

Summa tillgångar reducerat med icke räntebärande skulder och avsättningar.

	2025	2024
Uppskjutna skatteskulder	324	374
Leverantörsskulder	1 047	1 098
Skatteskulder	110	69
Övriga skulder	386	369
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	485	531
Avsättningar	51	141
Icke räntebärande skulder och avsättningar	2 403	2 582
Summa tillgångar	12 711	13 055
Icke räntebärande skulder och avsättningar	-2 403	-2 582
Sysselsatt kapital	10 308	10 473

Vinstmarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

	2025	2024
Resultat före skatt	772	405
Nettoomsättning	10 442	10 286
Vinstmarginal, %	7,4	3,9



2025

Vi förbättrar människors liv

