

Fortsatt positiv marginalutveckling, starkt resultat och kassaflöde



EBITA-marginalen fortsätter att utvecklas positivt och resultatet ökar. Det starka kassaflödet gör att vår ambition att minska skuldsättningen har nåtts och överträffats. AddLife går in i 2026 med förbättrad lönsamhet och en stark balansräkning. Den ökade förvärsaktiviteten har påbörjats.

Fredrik Dalborg, VD och Koncernchef

FJÄRDE KVARTALET

- Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 2 733 MSEK (2 818). Den organiska tillväxten exklusive valutakursförändringar var 1 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 1 procent.
- Justerad EBITA minskade med 2 procent till 339 MSEK (346), motsvarande en EBITA-marginal om 12,4 procent (12,3). Justerad EBITA exkluderar försäljning av verksamhet om 158 MSEK.
- EBITA uppgick till 497 MSEK (346).
- Resultat efter skatt ökade med 177 procent till 260 MSEK (94).
- Resultat per aktie uppgick till 2,13 SEK (0,76).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 888 MSEK (666).
- Under kvartalet har två förvärv genomförts. Förvärven beräknas tillföra en årlig nettoomsättning om cirka 50 MSEK.

HELÅRET

- Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 10 442 MSEK (10 286). Den organiska tillväxten exklusive valutakursförändringar var 3 procent och den förvärvade tillväxten uppgick till 1 procent.
- Justerad EBITA ökade med 8 procent till 1 259 MSEK (1 165), motsvarande en EBITA-marginal om 12,1 procent (11,3). Justerad EBITA exkluderar försäljning av verksamhet om 158 MSEK.
- EBITA uppgick till 1 417 MSEK (1 159).
- Resultat efter skatt ökade med 121 procent till 562 MSEK (254).
- Resultat per aktie uppgick till 4,59 SEK (2,06).
- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 392 MSEK (1 095).
- Soliditeten uppgick till 43 procent (41).
- Avkastning på rörelsekapital (R/RK) uppgick till 62 procent (51).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie (0,75).

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ %	Helår 2025	Helår 2024	Δ %
Nettoomsättning	2 733	2 818	-3	10 442	10 286	2
EBITA	497	346	44	1 417	1 159	22
EBITA-marginal, %	18,2	12,3		13,6	11,3	
Justerad EBITA	339	346	-2	1 259	1 165	8
Justerad EBITA-marginal, %	12,4	12,3		12,1	11,3	
Resultat före skatt	343	150	129	772	405	91
Periodens resultat	260	94	177	562	254	121
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,13	0,76	180	4,59	2,06	123
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,12	0,76	179	4,59	2,06	123
Kassaflöde från den löpande verksamheten	888	666	33	1 392	1 095	27

12,4
PROCENT
EBITA-MARGINAL
Kv4 2025

888
MSEK
OP KASSAFLÖDE
Kv4 2025

2,2
GGR
NET DEBT/EBITDA
2025



Fortsatt positiv marginalutveckling

"EBITA-marginalen fortsätter att utvecklas positivt och resultatet ökar. Det starka kassaflödet gör att vår ambition att minska skuldsättningen har nåtts och överträffats. AddLife går in i 2026 med förbättrad lönsamhet och en stark balansräkning. Den ökade förvärvsaktiviteten har påbörjats."

Fredrik Dalborg, VD och Koncernchef

Marginalerna fortsätter att stärkas

Under 2025 har det strukturerade arbetet med att förbättra marginalerna fortsatt med högsta prioritet. Arbetet bedrivs löpande i samtliga bolag och i vissa utvalda bolag med särskilt fokus och med tydliga handlingsplaner. Aktiviteterna omfattar främst effektiviseringar, prissättning, ökat serviceinnehåll, förflyttning av produktportföljer mot mer avancerade och lönsamma produkter, samt en ökad andel egna produkter.

Under kvartalet fortsatte marginalerna att förbättras även i jämförelse med det starka fjärde kvartalet föregående år. För helåret steg marginalen signifikant till 12,1 procent från 11,3 procent föregående år.

Inom Labtech bibehölls marginalen på 14,1 procent, samma höga nivå som i det fjärde kvartalet föregående år. För helåret steg marginalen till 12,5 procent jämfört med 11,7 procent föregående år.

Inom Medtech stärktes marginalen i fjärde kvartalet till 12,0 procent jämfört med från 11,6 procent föregående år. För helåret ökade marginalen till 12,4 procent jämfört med 11,6 procent föregående år.

Positiv försäljningsutveckling

Valutaeffekter påverkade försäljningen negativt och den valutajusterade organiska tillväxten uppgick till 1 procent jämfört med det starka fjärde kvartalet föregående år. Förvärv bidrog med ytterligare 1 procent. För helåret växte den valutajusterade organiska försäljningen med 3 procent och förvärv bidrog med ytterligare 1 procent.

Omsättningen i Labtech sjönk något i kvartalet, delvis på grund av svagare försäljning i Danmark. Instrumentförsäljningen var också lägre än föregående år då många instrumentleveranser kopplade till vunna upphandlingar skedde. För helåret växte Labtech organiskt med 5 procent.

Marknadsutvecklingen i Storbritannien, en av AddLifes största marknader inom Medtech, har varit svag under året med

avvaktande kapitalinvesteringar och en relativt svag utveckling inom elektiv kirurgi. Under det fjärde kvartalet såg vi dock tecken på att kapitalinvesteringar åter ökar i Storbritannien. Antalet genomförda operationer har påverkats negativt av vårdstrejker i Storbritannien och även i Spanien under december månad.

Under året har ett antal produkter tagits bort ur sortimentet inom Medtech. Detta har främst skett för att öka fokus på mer avancerade produkter och förbättra marginalerna, men det har också dämpat försäljningstillväxten som för året organiskt uppgick till 2 procent och förvärv bidrog med ytterligare 1 procent.

Starkt kassaflöde och signifikant förstärkt balansräkning

Ett starkt kassaflöde är en viktig komponent i AddLifes affärsmodell som möjliggör hög självfinansierad organisk och förvärvad tillväxt. Under de senaste åren har AddLifes kassaflöde förbättrats signifikant och denna positiva utveckling har fortsatt under 2025. Året avslutades med ett mycket starkt kassaflöde på 888 MSEK, en ökning med 33 procent jämfört med det fjärde kvartalet föregående år. Skuldsättningen (nettoskuld/EBITDA) har under året reducerats från 3,2 till 2,2. Ambitionen att reducera skuldsättningsgraden under 3,0 har därmed nåtts och överträffats, och AddLife har nu genom egna förbättringsåtgärder åter en stark balansräkning.

Ökad förvärvsaktivitet

Parallellt med organiska tillväxt- och lönsamhetsåtgärder har AddLife under året genomfört tre förvärv. Förvärven är relativt små men har stor potential. De är i linje med strategisk inriktning och etablerade kriterier samt visar att AddLife har ökat förvärvsaktiviteten. Det goda kassaflödet och den robusta balansräkningen innebär att AddLife under 2026 fullt ut kommer att kunna driva vår tillväxtplan för både organisk och förvärvad tillväxt. Förberedelserna för att återgå till full förvärvstakt har pågått under en längre tid och AddLife driver kontinuerligt ett antal förvärvsprocesser parallellt.

Positiva utsikter för 2026

De övergripande trenderna i marknadsutvecklingen förväntas bestå under 2026. Behovet av vård är stadigt ökande, oberoende av konjunktursvängningar. Personalbrist är fortsatt en utmaning för kunder inom framför allt vård och diagnostik. Rådande marknadsutveckling väntas öka intresset för mer avancerade produkter och tjänster som effektiviserar vårdprocesser och ger bättre kliniska resultat. Bolagen inom AddLife har starka kundrelationer och ett konkurrenskraftigt serviceerbjudande, vilket skapar förtroende för att kunna leverera och stödja implementering av avancerade produkter. Leverantörer av nya teknologier söker distributionspartners i Europa samtidigt som vissa etablerade leverantörer överger direktförsäljning i vissa segment och länder. Sammanfattningsvis har AddLifes bolag ett gynnsamt läge och vi ser många möjligheter i rådande marknadssituation.

Inför 2026 kvarstår osäkerhetsfaktorer kopplade till geopolitik och världshandel, men AddLife är väl positionerat med en regional affär. Mer än 95 procent av försäljningen sker inom Europa, över 80 procent av våra produkter kommer från europeiska leverantörer och vi har snabbväxande bolag som har bevisat sin förmåga att hantera förändringar i marknadssituationen.

Jag vill rikta ett stort tack till alla våra medarbetare för fina och betydelsefulla insatser under 2025 och gratulera till uppnådda resultat. Det starka engagemanget för kunder, patienter och partners skapar förtroende och långsiktiga relationer. Samtidigt ser vi tydliga resultat i lönsamhet, tillväxt och kassaflöde i linje med våra prioriteringar.

Bolagen inom AddLife har under året ytterligare förstärkt sina serviceresurser och utvecklar ständigt sina produktportföljer. Vår affärsmodell med ett starkt serviceerbjudande skapar långsiktiga kundrelationer och våra ledande produkter ökar produktiviteten och förbättrar resultaten inom vård och forskning.

Vi gläds åt att ha välkomnat Edge Medical, Pharmacold och Opitek till AddLife familjen och ser fram emot att välkomna fler bolag under 2026.

AddLifes mål är en utdelning motsvarande 30-50 procent av resultatet efter skatt, med hänsyn taget till investeringsbehov och andra faktorer av betydelse. För 2025 kommer AddLifes styrelse att föreslå årsstämman en utdelning om 1,50 SEK per aktie (0,75), en fördubbling jämfört med 2024.

Vi ser med entusiasm och tillförsikt fram mot ett starkt 2026!

Fredrik Dalborg

VD och koncernchef

FJÄRDE KVARTALET

Nettoomsättningen i kvartalet minskade med 3 procent till 2 733 MSEK (2 818). Tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till 2 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 1 procent och den förvärvade tillväxten var 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 5 procent i kvartalet, motsvarande 124 MSEK.

Justerad EBITA i kvartalet minskade med 2 procent till 339 MSEK (346) och justerad EBITA-marginal uppgick till 12,4 procent (12,3). EBITA uppgick till 497 MSEK (346) och påverkades positivt av försäljning av verksamhet om 158 MSEK. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 7 procent, motsvarande 24 MSEK.

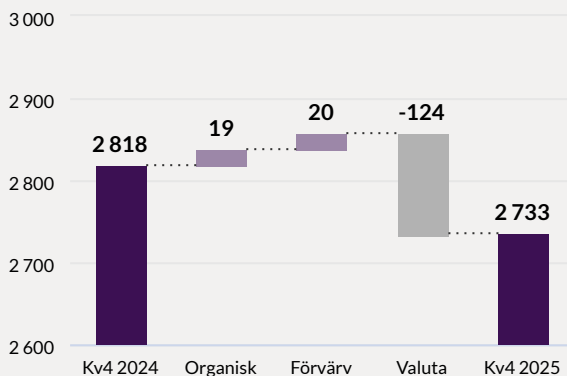
Den första december avyttrades endoskopiverksamheten i Storbritannien då en leverantör har fattat ett strategiskt beslut att påbörja direktförsäljning. Resultateffekten av transaktionen uppgick till 158 MSEK, vilket har redovisats som en övrig rörelseintäkt.

EBITA bidraget från förvärvade bolag hölls tillbaka av låg marknadsaktivitet och satsningar på framtida tillväxt.

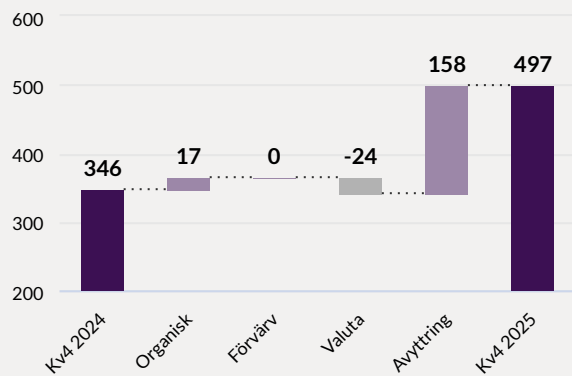
Finansnettot uppgick till -50 MSEK (-79) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 343 MSEK (150). Finansnettot inkluderar framförallt räntekostnader kopplade till finansiering av tidigare förvärv samt valutakursförändringar. Räntekostnaderna uppgick till -45 MSEK (-70) och valutakursförluster till -4 MSEK (-1).

Resultatet efter skatt ökade med 177 procent till 260 MSEK (94) och effektiv skattesats uppgick till 25 procent (38). Den något höga effektiva skattesatsen är hänförlig till effekten av ej avdragsgilla räntor.

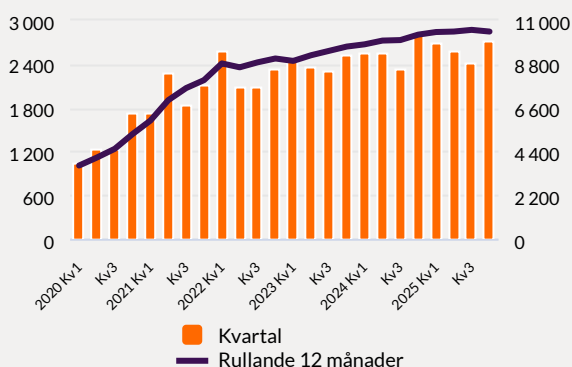
Nettoomsättning kvartalet



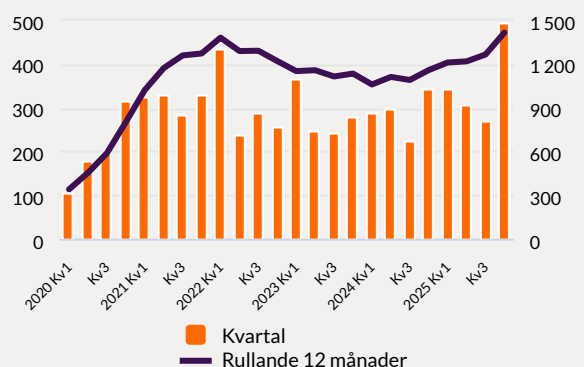
EBITA kvartalet



Nettoomsättning



EBITA



HELÅRET

Nettoomsättningen under räkenskapsåret ökade med 2 procent till 10 442 MSEK (10 286). Tillväxten exklusive valutakursförändringar uppgick till 5 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 4 procent och den förvärvade tillväxten var 1 procent.

Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent under räkenskapsåret, motsvarande 310 MSEK.

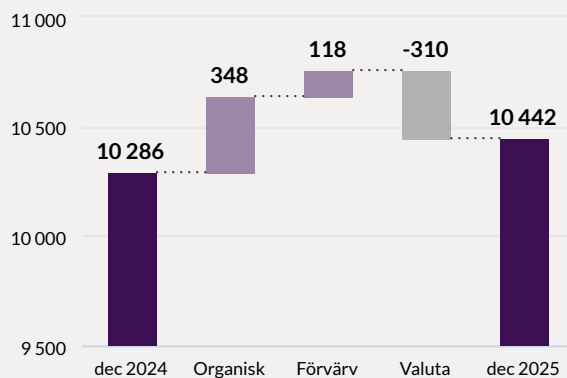
Justerad EBITA ökade med 8 procent till 1 259 MSEK (1 165) och justerad EBITA-marginal uppgick till 12,1 procent (11,3). EBITA uppgick till 1 417 MSEK (1 159). Justerad EBITA är korrigerat för försäljning av verksamhet om 158 MSEK under räkenskapsåret och återförd tilläggsköpeskilling och omstruktureringskostnader om totalt 6 MSEK förgående år. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 4 procent, motsvarande 46 MSEK.

Finansnettot uppgick till -221 MSEK (-316) och resultatet efter finansiella poster uppgick till 772 MSEK (405). Finansnettot inkluderar framförallt räntekostnader kopplade till finansiering av tidigare förvärv samt valutakursförändringar. Räntekostnaderna uppgick till -202 MSEK (-300) och valutakursförluster till -10 MSEK (0).

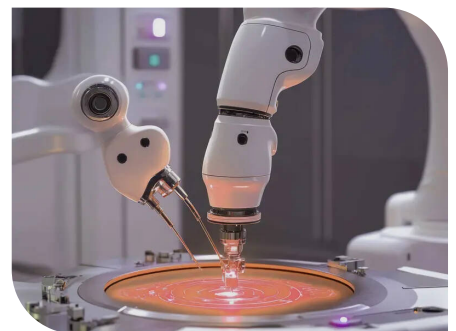
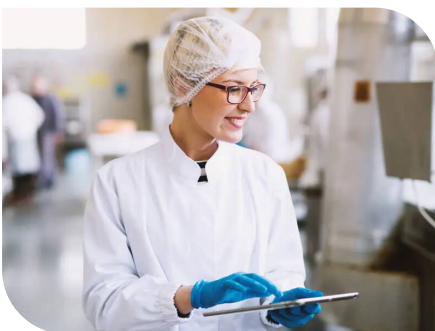
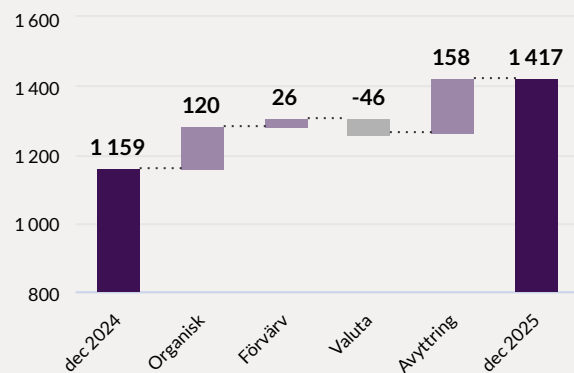
Resultatet efter skatt ökade med 121 procent till 562 MSEK (254) och effektiv skattesats uppgick till 27 procent (37). Den något höga effektiva skattesatsen är hänförlig till effekten av ej avdragsgilla räntor.

Det geopolitiska läget i Ukraina och Mellanöstern har inte haft någon väsentlig ekonomisk påverkan på de finansiella rapporterna, men det kan inte uteslutas att så sker i framtiden. Med cirka 95 procent av försäljningen och 80 procent av inköpen i Europa bör AddLife inte vara starkt exponerat för tullar och handelshinder introducerade av USA eller av andra länder som svarsåtgärder. Dock finns risken att underleverantörer och komponenter längre ner i leveranskedjan blir föremål för tullar eller handelshinder. Vi följer marknadsutvecklingen noggrant avseende inflation, tullar och handelshinder, råvaru-, komponent- och fraktkostnader samt ränteutvecklingen.

Nettoomsättning helår



EBITA helår



Finansiell ställning och kassaflöde

Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 43 procent (41). Eget kapital per aktie uppgick till 44,67 SEK (43,54) och avkastningen på eget kapital uppgick vid räkenskapsårets utgång till 11 procent (5). Avkastningen på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 62 procent (51).

Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 4 048 MSEK (4 920), inklusive pensionsskuld om 58 MSEK (62), leasingskulder om 504 MSEK (531) och villkorade köpeskillingar motsvarande 124 MSEK (106). De utestående bankkrediterna uppgick vid räkenskapsårets utgång till 4 146 MSEK (4 434), varav kortfristiga bankkrediter uppgick till 1 736 MSEK (749).

Likvida medel, bestående av kassa- och bankmedel, tillsammans med beviljade men ej utnyttjade krediter, uppgick sammantaget till 1 447 MSEK (1 311) vid räkenskapsårets utgång.

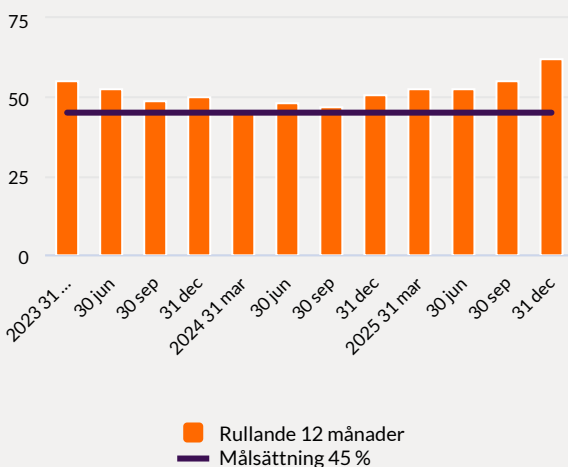
Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 0,7 att jämföra med 0,9 vid räkenskapsårets ingång.

Koncernen har god marginal i de enligt bankavtal gällande kovenanterna, vilka är räntetäckningsgrad på minst 4,0 gånger samt soliditet överstigande 25 procent. Per räkenskapsårets utgång uppgick räntetäckningsgraden till 9,9 gånger enligt definition i bankavtalen.

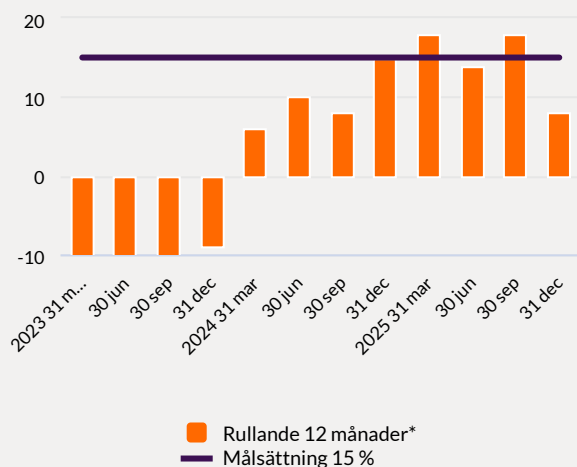
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under kvartalet till 888 MSEK (666) och under räkenskapsåret till 1 392 MSEK (1 095). Ökningen under kvartalet är hänförligt till ett högre resultat efter finansiella poster och ett förbättrat rörelsekapital. Förändringar i rörelsekapitalet uppgick under kvartalet till 426 MSEK (332). Under räkenskapsåret uppgick utbetalning för företagsförvärv till 196 MSEK (59) och utbetalda villkorade köpeskillingar relaterad till tidigare års företagsförvärv till 51 MSEK (45). Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 254 MSEK (281) och avser framförallt investeringar i instrument för uthyrning till kunder. Utdelning har betalats till moderbolagets aktieägare med 91 MSEK (61).

LÅNGSIKTIGA FINANSIELLA MÅL

Lönsamhet R/RK (%)



Resultattillväxt EBITA* (%)



*Justerat för jämförelsestörande poster

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare till 2 295, vilket kan jämföras med 2 256 vid årets ingång. Medelantalet anställda uppgick under den senaste tolv månadersperioden till 2 292 (2 311).

Förvärv

De från och med räkenskapsåret 2024 genomförda förvärven fördelar sig enligt följande mellan koncernens affärsområden:

Företag	Land	Tidpunkt	Nettoomsättning, MSEK*	Antal anställda*	Affärsområde
BonsaiLab S.L.	Spanien	juli, 2024	90	13	Labtech
Edge Medical Ltd.	Storbritannien	april, 2025	90	20	Medtech
Pharmacold A/S	Danmark	december, 2025	38	20	Labtech
Opitek International ApS	Danmark	december, 2025	12	2	Medtech
			230	55	

*Avser situationen på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.

Den 1 april 2025 förvärvades samtliga aktier i det brittiska bolaget Edge Medical Ltd. Edge Medical är en ledande distributör inom ortopedisk kirurgi, ryggradskirurgi och neurologi med verksamhet i England och Irland. Bolaget har en årsomsättning om cirka 8 MGBP med hög marginal och 20 medarbetare.

Den 1 december 2025 förvärvades samtliga aktier i två danska bolag; Pharmacold A/S och Opitek International ApS. Pharmacold är specialist inom kylteknik och service för läkemedels- och vårdsektorn. Bolaget har en årsomsättning om cirka 3,4 MEUR och 20 medarbetare. Opitek är en tillverkare specialiserad på patientpositionering. Bolaget har en årsomsättning om cirka 8 MDKK och 2 medarbetare.

Förvärvade företagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

Verkligt värde	31 dec
MSEK	2025
Immateriella anläggningstillgångar	78
Övriga anläggningstillgångar	15
Varulager	27
Övriga omsättningstillgångar	64
Uppskjuten skatteskuld/skattefordran	-22
Övriga skulder	-37
Förvärvade nettotillgångar	125
Goodwill	206
Köpeskillning¹	331
Avgår:	
Likvida medel i förvärvade verksamheter	-31
Villkorad ännu ej utbetald köpeskillning	-74
Innehållen köpeskillning	-30
Påverkan på koncernens likvida medel	196

¹Köpeskillning anges exklusive kostnader vid förvärven.

Förvärvade bolag

Förvärvsanalyserna är preliminära då nettotillgångarna i de förvärvade bolagen ej slutgiltigt har analyserats. Avseende årets förvärv har köpeskillningen varit större än bokförda nettotillgångar i de förvärvade bolagen, vilket medför att förvärvsanalysen har givit upphov till immateriella tillgångar.

Goodwill

Den goodwill som uppkommit i samband med förvärven beror på att koncernens position på aktuell marknad förväntas stärkas samt på den kunskap som finns upparbetad i de förvärvade bolagen.

Villkorad köpeskillning

Total odiskonterad villkorad köpeskillning för det under året förvärvade företagen kan maximalt utgå med 138 MSEK under de kommande fyra åren. Utfallet av villkorade köpeskillningar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå.

Villkorade köpeskillningar från tidigare års förvärv har under räkenskapsåret betalats ut om 51 MSEK avseende DACH Medical, BonsaiLab och Emmat Medical.

Innehållen köpeskillning

Del av köpeskillning som innehålls av köparen som säkerhet för eventuella krav mot säljaren, betalas till säljaren enligt avtalad betalningsplan. Innehållen del av köpeskillningen är oberoende av villkor kopplade till förvärvade företags framtida prestation.

Transaktionskostnader

Transaktionskostnader för förvärven uppgår sammanlagt till 9 MSEK och redovisas i posten försäljningskostnader.

Intäkter och resultat från förvärvade företag

Förvärven som har slutförts under året har sedan förvärvsdatum sammantaget påverkat koncernens nettoomsättning med 65 MSEK och EBITA med 15 MSEK.

Om de förvärvade företagen under 2025 hade konsoliderades från och med 1 januari 2025 skulle nettoomsättning och EBITA uppgått till 149 MSEK respektive 27 MSEK.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång

Efter räkenskapsårets utgång har inga förvärv slutförts.

Labtech

Affärsområdet Labtech erbjuder produkter, lösningar och tjänster inom bland annat diagnostik, biomedicinsk forskning och laboratorieanalys. Affärsområdet består av två affärsenheter, Biomedical and Research och Diagnostics. De mest betydande kundgrupperna är sjukhuslaboratorier, akademisk forskning och läkemedelsbolag i Europa.



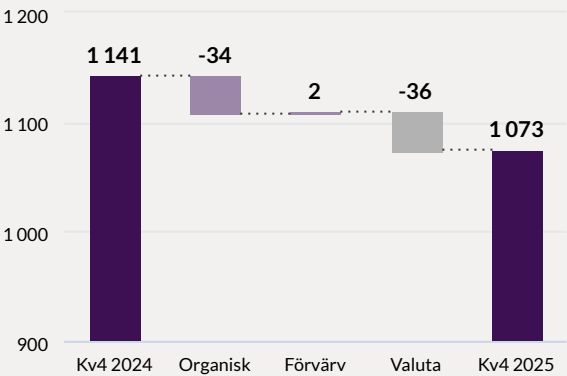
MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ %	Helår 2025	Helår 2024	Δ %
Nettoomsättning	1 073	1 141	-6	3 953	3 797	4
Organisk tillväxt, %	-3	6		5	3	
EBITA	152	161	-6	495	445	11
EBITA-marginal, %	14,1	14,1		12,5	11,7	

FJÄRDE KVARTALET

Nettoomsättningen i Labtech under kvartalet minskade med 6 procent till 1 073 MSEK (1 141). Organiskt minskade tillväxten med 3 procent och valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent.

EBITA minskade med 6 procent till 152 MSEK (161), motsvarande en EBITA-marginal om 14,1 procent (14,1). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 4 procent, motsvarande 6 MSEK.

Nettoomsättning kvartalet

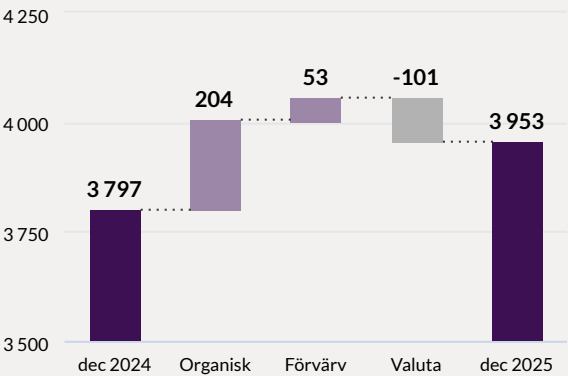


HELÅRET

Labtechs nettoomsättning under räkenskapsåret ökade med 4 procent till 3 953 MSEK (3 797), varav den organiska omsättningen ökade med 5 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2 procent.

EBITA ökade med 11 procent till 495 MSEK (445), motsvarande en EBITA-marginal om 12,5 procent (11,7). Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 3 procent, motsvarande 13 MSEK.

Nettoomsättning helår



Omsättningen i Labtech sjönk något i kvartalet, delvis på grund av lägre instrumentförsäljning än föregående år då många upphandlingar skedde. Försäljningen av förbrukningsartiklar kopplade till dessa upphandlingar fortsätter att bidra positivt till både tillväxt och marginaler.

En avvaktan vad gäller investeringar har under kvartalet märkts hos vissa läkemedelskunder.

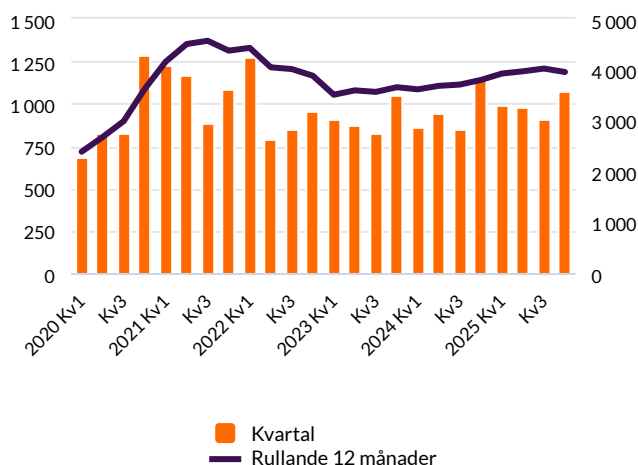
Efterfrågan var stark i Central- och Östeuropa under det tredje kvartalet, och denna positiva trend fortsatte under det fjärde

kvartalet. Avancerade produkter, exempelvis inom gensekvensering, fortsätter att driva tillväxt med höga marginaler.

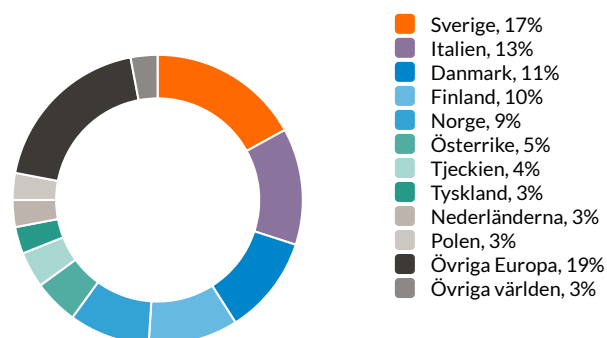
Marginalerna bibehölls på samma höga nivå som under det starka fjärde kvartalet föregående år.

På årsbasis växte försäljningen inom Labtech organiskt med 5 procent, vilket är väsentligt högre än marknadstillväxten, och EBITA marginalen stärktes till 12,5 procent jämfört med 11,7 procent föregående år.

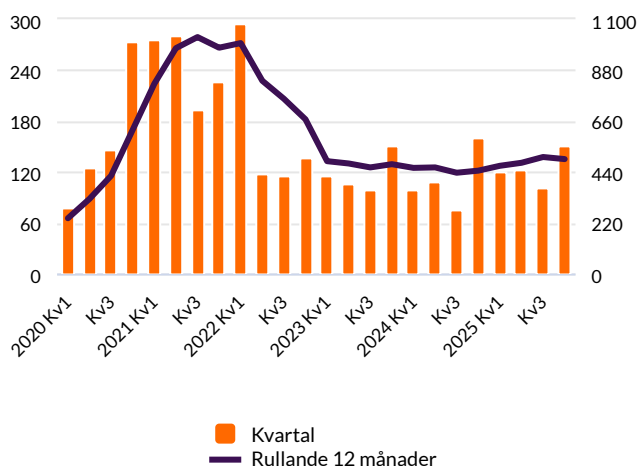
Nettoomsättning



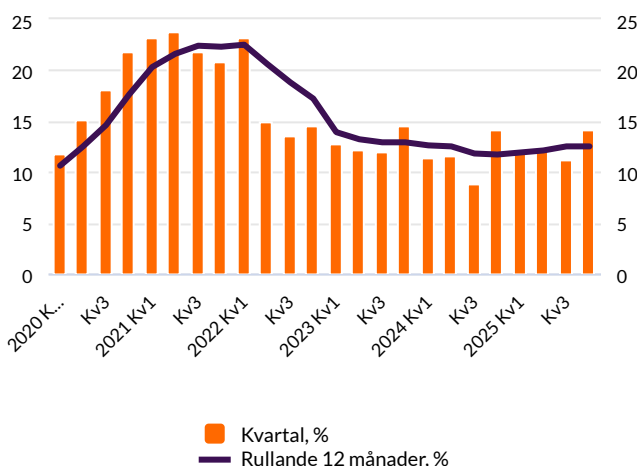
Försäljning per land 2025



EBITA



EBITA-marginal (%)



Medtech

Inom affärsområdet Medtech erbjuder dotterbolagen produkter och tjänster inom medicinteknik, samt hjälpmedel och digitala lösningar för hemvård. Medtech har två affärsenheter, Hospital och Homecare. Erbjudandet inom Medtech vänder sig främst till offentligt finansierad sjukvård, hemvård och omsorg i Europa.



MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Δ %	Helår 2025	Helår 2024	Δ %
Nettoomsättning	1 663	1 679	-1	6 495	6 496	-0
Organisk tillväxt, %	3	11		2	7	
EBITA	357	195	83	964	746	29
EBITA-marginal, %	21,5	11,6		14,8	11,5	

FJÄRDE KVARTALET

Nettoomsättningen inom Medtech minskade med 1 procent till 1 663 MSEK (1 679) under kvartalet. Tillväxten, exklusive valutakursförändring, uppgick till 4 procent, varav den organiska tillväxten uppgick till 3 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 5 procent.

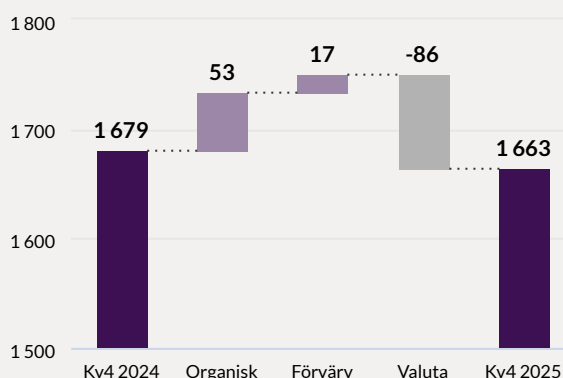
Justerad EBITA ökade med 2 procent till 199 MSEK (195), motsvarande en justerad EBITA-marginal om 12,0 procent (11,6). EBITA uppgick till 357 MSEK (195) och påverkades positivt av försäljning av verksamhet om 158 MSEK. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 10 procent, motsvarande 19 MSEK.

HELÅRET

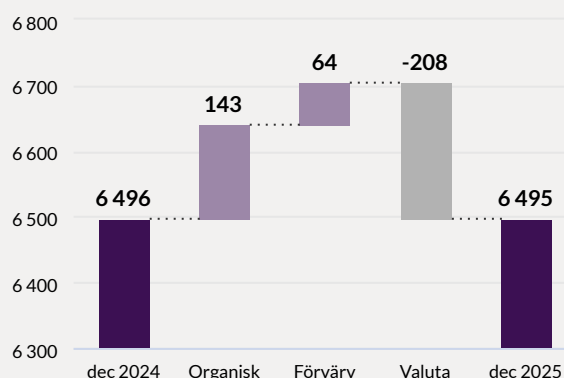
Medtechs nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 6 495 MSEK (6 496). Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent och förvärvad tillväxt uppgick till 1 procent. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent.

Justerad EBITA ökade med 7 procent till 805 MSEK (752), motsvarande en EBITA-marginal om 12,4 procent (11,6). EBITA uppgick till 964 MSEK (746), motsvarande en EBITA-marginal om 14,8 procent (11,5). EBITA under räkenskapsåret påverkades positivt av försäljning av verksamhet om 158 MSEK och EBITA förgående år av en omvärderad tilläggsköpeskilling och omstruktureringskostnader kopplade till Camanio om totalt 6 MSEK. Valutakursförändringar påverkade EBITA negativt med 5 procent, motsvarande 36 MSEK.

Nettoomsättning kvartalet



Nettoomsättning helår



Försäljningen växte organiskt med 3 procent under det fjärde kvartalet. Kapitalinvesteringar var fortsatt lägre jämfört med föregående år och antalet genomförda operationer var konstant eller minskade. Vårdköerna var oförändrade eller ökade i de flesta länder.

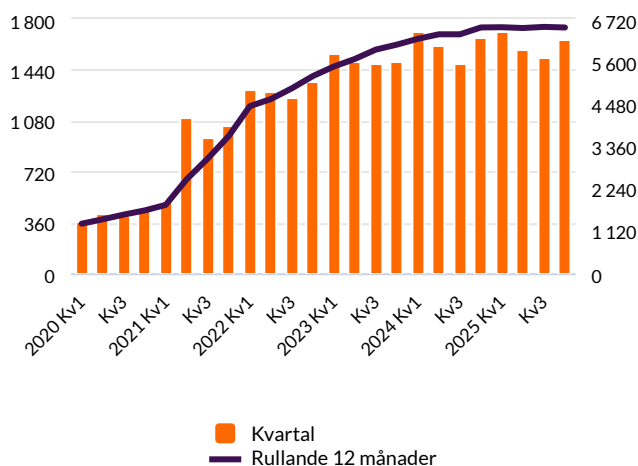
Försäljningsutvecklingen i Storbritannien har varit svag under året, men förbättrades under det fjärde kvartalet, främst drivet av ökade kapitalinvesteringar i vården.

En leverantör till verksamheten i Storbritannien har fattat ett strategiskt beslut att påbörja direktförsäljning till den kundbas som byggts upp inom endoskopi. Den första december genomfördes en transaktion där leverantören förvärvade denna verksamhet och övertog personal och resurser. Resultateffekten av transaktionen uppgick till 158 MSEK, vilket har redovisats som en övrig rörelseintäkt. Försäljningen av dessa produkter uppgick under räkenskapsåret till cirka 140 MSEK. Denna försäljning kommer succesivt att ersättas av nya produkter som en del av den kontinuerliga affärsutvecklingsprocess som också förstärkts under året.

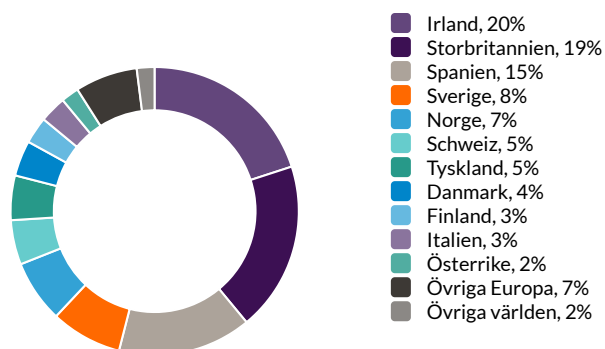
Inom Homecare har efterfrågan åter ökat efter en tid med lägre aktivitet, bland annat inom nybyggnation av anpassade boenden. De satsningar som under en längre tid drivits inom välfärdsteknologi ger nu tydliga resultat i form av stark tillväxt och högre marginaler. Utsikterna för ytterligare marginalförbättringar är goda, och förändringar genomförs för att fortsatt driva den positiva utvecklingen.

På årsbasis växte försäljningen inom Medtech med 2 procent, vilket är lägre än marknadstillväxten. Detta förklaras i huvudsak av en svagare utveckling i Storbritannien under året samt avveckling av mindre lönsamma produkter, följt av lansering av nya, mer lönsamma produkter. Justerad EBITA-marginal stärktes till 12,4 procent jämfört med 11,6 procent föregående år.

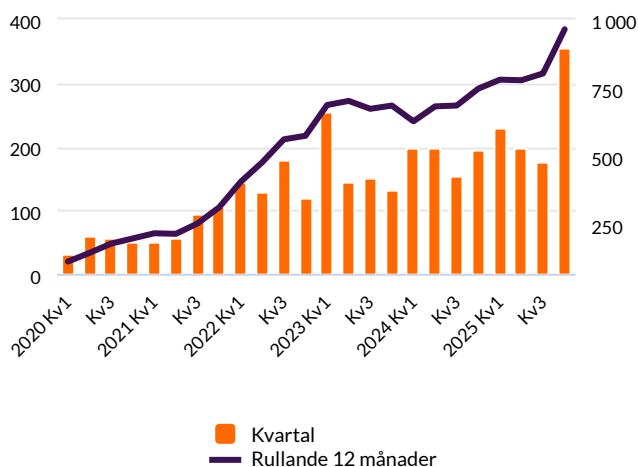
Nettoomsättning



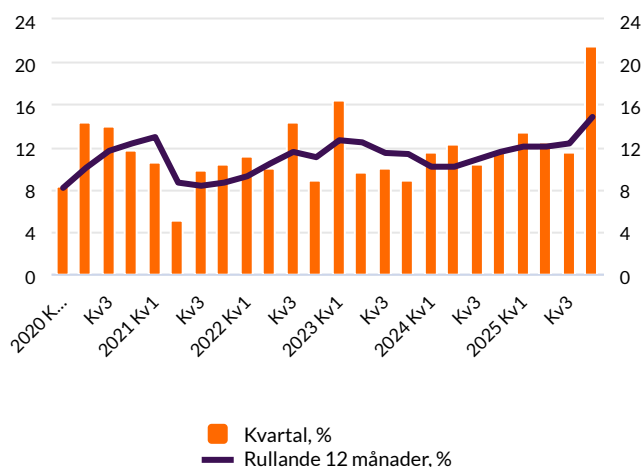
Försäljning per land 2025



EBITA



EBITA-marginal (%)



Kvartalsdata

Nettoomsättning per affärsområde

MSEK	2025				2024			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	1 073	906	985	989	1 141	852	941	863
Medtech	1 663	1 524	1 594	1 714	1 679	1 494	1 615	1 708
Koncernposter	-3	-1	-1	-1	-2	-2	-2	-1
Koncernen	2 733	2 429	2 578	2 702	2 818	2 344	2 554	2 570

EBITA / EBITA-marginal per affärsområde

MSEK	2025				2024			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	152	102	122	120	161	76	109	99
Medtech	357	177	198	231	195	153	200	198
Koncernposter	-12	-9	-13	-8	-10	-6	-10	-6
EBITA	497	270	307	343	346	223	299	291

%	2025				2024			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	14,1	11,2	12,4	12,1	14,1	8,9	11,6	11,5
Medtech	21,5	11,6	12,4	13,5	11,6	10,3	12,3	11,6
Koncernens EBITA-marginal	18,2	11,1	11,9	12,7	12,3	9,5	11,7	11,3

Justerad EBITA / Justerad EBITA-marginal per affärsområde

MSEK	2025				2024			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	152	102	122	120	161	76	109	99
Medtech	199	177	198	231	195	160	193	204
Koncernposter	-12	-9	-13	-8	-10	-6	-10	-6
Justerad EBITA	339	270	307	343	346	230	292	297

%	2025				2024			
	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1	Kv4	Kv3	Kv2	Kv1
Labtech	14,1	11,2	12,4	12,1	14,1	8,9	11,6	11,5
Medtech	12,0	11,6	12,4	13,5	11,6	10,7	11,9	11,9
Koncernens justerade EBITA-marginal	12,4	11,1	11,9	12,7	12,3	9,8	11,4	11,6

Nettoomsättning och EBITA

Nettoomsättning per affärsområde

	Kv4 2025	Δ %	Kv4 2024	Helår 2025	Δ %	Helår 2024
MSEK						
Labtech	1 073	-6	1 141	3 953	4	3 797
Medtech	1 663	-1	1 679	6 495	-0	6 496
Koncernposter	-3		-2	-6		-7
Koncernen	2 733	-3	2 818	10 442	2	10 286

EBITA / EBITA-marginal per affärsområde samt rörelseresultat för koncernen

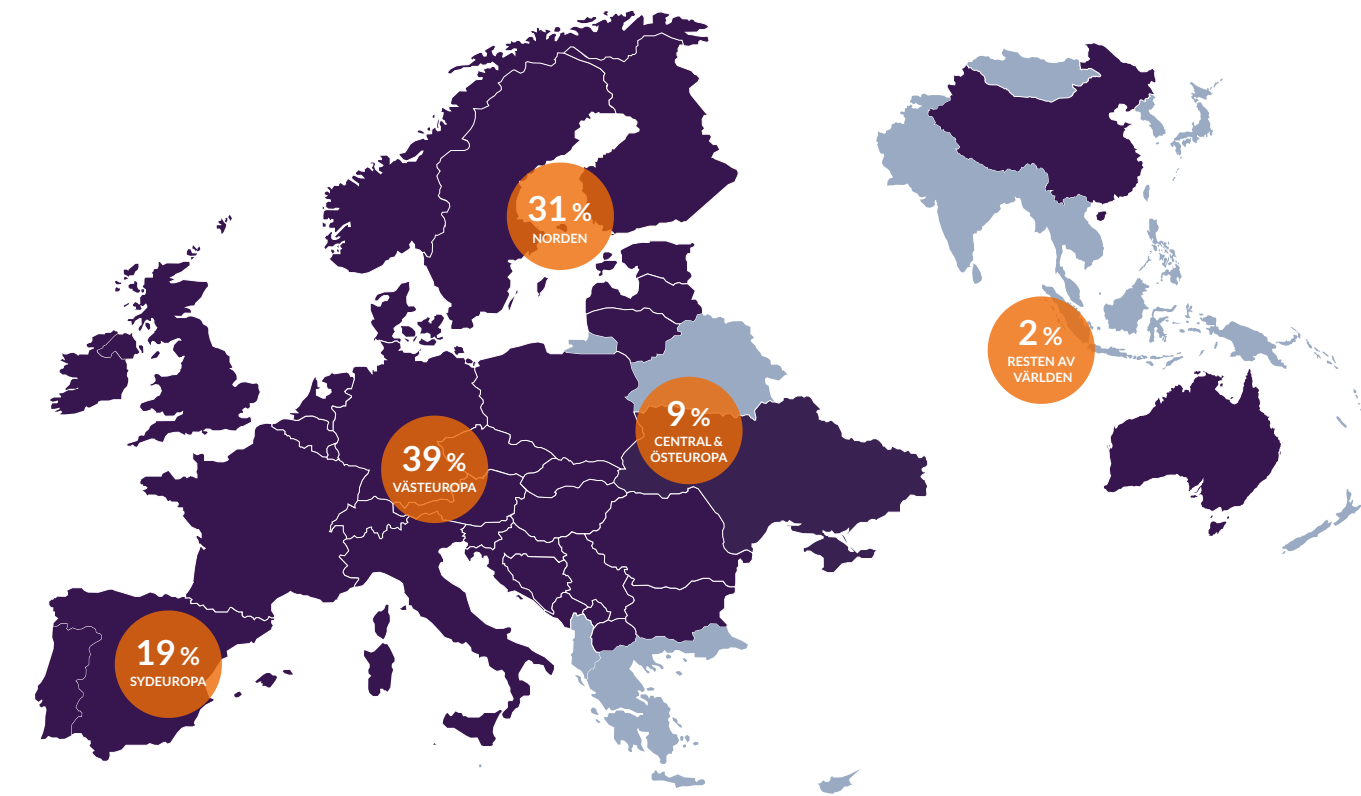
	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
MSEK				
Labtech	152	161	495	445
Medtech	357	195	964	746
Koncernposter	-12	-10	-42	-32
EBITA	497	346	1 417	1 159
Avskrivningar och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-104	-117	-424	-438
Rörelseresultat	393	229	993	721
Finansiella intäkter/kostnader	-50	-79	-221	-316
Resultat efter finansiella poster	343	150	772	405
	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
%				
Labtech	14,1	14,1	12,5	11,7
Medtech	21,5	11,6	14,8	11,5
EBITA-marginal	18,2	12,3	13,6	11,3
Rörelsemarginal	14,4	8,1	9,5	7,0

Nettoomsättning per intäktsslag

	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
MSEK				
Produkter	729	749	2 795	2 681
Instrument	265	285	844	800
Tjänster	79	107	314	316
Labtech	1 073	1 141	3 953	3 797
Produkter	1 388	1 381	5 362	5 282
Instrument	116	134	493	549
Tjänster	159	164	640	665
Medtech	1 663	1 679	6 495	6 496
Koncernposter	-3	-2	-6	-7
Koncernen	2 733	2 818	10 442	10 286

Försäljning per land

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Irland	334	325	1 330	1 274
Storbritannien	305	305	1 250	1 329
Sverige	330	306	1 226	1 097
Spanien	279	284	1 078	985
Norge	199	233	828	843
Italien	168	195	731	679
Danmark	192	248	681	759
Finland	159	155	556	558
Övriga Europa	765	683	2 536	2 423
Övriga världen	2	84	226	339
Totalt	2 733	2 818	10 442	10 286



Försäljning per region 2025

Resultaträkning koncernen – i sammandrag

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	2 733	2 818	10 442	10 286
Kostnad för sålda varor	-1 692	-1 774	-6 465	-6 427
Bruttoresultat	1 041	1 044	3 977	3 859
Försäljningskostnader	-662	-649	-2 529	-2 489
Administrationskostnader	-164	-152	-611	-595
Forskning och utveckling	-14	-15	-57	-76
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	192	1	213	22
Rörelseresultat	393	229	993	721
Finansiella intäkter och kostnader	-50	-79	-221	-316
Resultat efter finansiella poster	343	150	772	405
Skatt	-83	-56	-210	-151
Periodens resultat	260	94	562	254
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	260	94	560	252
Innehav utan bestämmande inflytande	0	0	2	2
Resultat per aktie före utspädning, SEK	2,13	0,76	4,59	2,06
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,12	0,76	4,59	2,06
Medelantal aktier efter återköp, '000	121 864	121 864	121 864	121 863
Antal aktier vid periodens utgång, '000	121 864	121 864	121 864	121 864
EBITA	497	346	1 417	1 159
<i>I rörelsens kostnader ingår avskrivningar och nedskrivningar:</i>				
Materiella anläggningstillgångar	-105	-98	-385	-374
Immateriella anläggningstillgångar från förvärv	-92	-100	-380	-394
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-12	-17	-44	-44

Rapport över totalresultat koncernen

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Periodens resultat	260	94	562	254
<i>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:</i>				
Periodens omräkningsdifferenser	-126	84	-339	167
<i>Poster som inte kan återföras i resultaträkningen:</i>				
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	4	1	4	1
Skatt hänförlig till poster som inte kan återföras i resultaträkningen	-1	0	-1	0
Övrigt totalresultat	-123	85	-336	168
Periodens totalresultat	137	179	226	422
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderbolagets aktieägare	136	179	223	420
Innehav utan bestämmande inflytande	1	0	3	2

Balansräkning koncernen – i sammandrag

	31 dec 2025	31 dec 2024
MSEK		
Goodwill	5 449	5 537
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 998	2 403
Materiella anläggningstillgångar	1 089	1 147
Finansiella anläggningstillgångar	26	39
Summa anläggningstillgångar	8 562	9 126
Varulager	1 652	1 724
Kortfristiga fordringar	1 684	1 874
Likvida medel	813	331
Summa omsättningstillgångar	4 149	3 929
Summa tillgångar	12 711	13 055
Eget kapital	5 447	5 309
Räntebärande avsättningar	87	93
Icke räntebärande avsättningar	324	374
Räntebärande långfristiga skulder	2 831	4 092
Icke räntebärande långfristiga skulder	31	2
Summa långfristiga skulder	3 273	4 561
Räntebärande avsättningar	–	87
Icke räntebärande avsättningar	51	54
Räntebärande kortfristiga skulder	1 943	979
Icke räntebärande kortfristiga skulder	1 997	2 065
Summa kortfristiga skulder	3 991	3 185
Summa eget kapital och skulder	12 711	13 055

Förändring i eget kapital koncernen – i sammandrag

	1 jan – 31 dec 2025			1 jan – 31 dec 2024		
MSEK	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital	Moderbolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid periodens ingång	5 306	3	5 309	4 958	2	4 960
Inlösta och utfärdade köpoptioner	–	–	–	-12	–	-12
Aktierelaterade ersättningar	5	–	5	1	–	1
Utdelning	-91	-2	-93	-61	-1	-62
Periodens totalresultat	223	3	226	420	2	422
Belopp vid periodens utgång	5 443	4	5 447	5 306	3	5 309

Kassaflödesanalys koncernen – i sammandrag

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Resultat efter finansiella poster	343	150	772	405
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	222	229	808	783
Betald inkomstskatt	-103	-45	-217	-137
Förändringar i rörelsekapital	426	332	29	44
Kassaflöde från den löpande verksamheten	888	666	1 392	1 095
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	-74	-104	-254	-281
Företagsförvärv och avyttringar	-32	-12	-247	-104
Förändring av övriga finansiella tillgångar	4	0	4	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-102	-116	-497	-386
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-91	-61
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-2	-1
Inlösta och utfärdade köpoptioner	-	-	-	-12
Upplåning/amortering, netto	-169	-450	-30	-424
Amortering av leasingskuld	-45	-50	-182	-182
Övrig finansieringsverksamhet	-0	0	-0	-2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-214	-500	-305	-682
Periodens kassaflöde	572	50	590	27
Likvida medel vid periodens ingång	286	264	331	272
Valutakursdifferens i likvida medel	-45	17	-108	32
Likvida medel vid periodens slut	813	331	813	331

Nyckeltal

	Rullande 12 månader t.o.m.			
	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Nettoomsättning, MSEK	10 442	10 286	9 685	9 084
EBITDA, MSEK	1 802	1 533	1 504	1 530
EBITA, MSEK	1 417	1 159	1 135	1 221
EBITA-marginal, %	13,6	11,3	11,7	13,4
Justerad EBITA, MSEK	1 259	1 165	1 015	1 124
Justerad EBITA-marginal, %	12,1	11,3	10,5	12,3
Resultattillväxt EBITA, %	22	2	-7	-4
Resultattillväxt justerad EBITA, %	8	14	-10	-12
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	62	51	50	61
Periodens resultat, MSEK	562	254	192	483
Avkastning eget kapital, %	11	5	4	10
Räntebärande nettoskuld, MSEK	4 048	4 920	5 192	5 410
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	2,2	3,2	3,5	3,5
Nettoskultsättningsgrad, ggr	0,7	0,9	1,0	1,1
Soliditet, %	43	41	39	38
Medelantal anställda	2 292	2 311	2 284	2 157
Antal anställda vid periodens slut	2 295	2 256	2 301	2 219

Nyckeltal per aktie

Hänförligt till moderbolagets ägare

	31 dec 2025	31 dec 2024	31 dec 2023	31 dec 2022
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹	4,59	2,06	1,56	3,96
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹	4,59	2,06	1,56	3,95
Kassaflöde från löpande verksamhet per aktie, SEK ¹	11,42	8,98	6,35	7,46
Eget kapital per aktie, SEK	44,67	43,54	40,69	40,76
Medelantal aktier efter återköp, '000 ¹	121 864	121 863	121 856	121 779
Medelantal aktier efter återköp, efter utspädning, '000 ¹	121 884	121 863	121 861	122 254
Antal utestående aktier vid periodens slut, '000	121 864	121 864	121 857	121 836
Antal utestående aktier vid periodens slut efter utspädning, '000	121 884	121 864	121 857	122 312

¹Presenteras i rullande 12 månader

För definitioner, [klicka här](#).

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 80 MSEK (75) och resultat efter finansiella poster uppgick till 257 MSEK (-55). Moderbolagets finansiella nettoskuld uppgick vid räkenskapsårets utgång till 3 740 MSEK (4 393). Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 62 MSEK (62).

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Nettoomsättning	26	19	80	75
Administrationskostnader	-31	-29	-117	-104
Rörelseresultat	-5	-10	-37	-29
Ränteintäkter, räntekostnader och liknande resultatposter	97	-39	294	-26
Resultat efter finansiella poster	92	-49	257	-55
Bokslutsdispositioner	-159	135	-159	135
Resultat före skatt	-67	86	98	80
Skatt	19	-0	-0	-0
Periodens resultat	-48	86	98	80

Moderbolagets balansräkning

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Immateriella anläggningstillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	8 246	8 059
Summa anläggningstillgångar	8 246	8 059
Kortfristiga fordringar	504	361
Likvida medel	395	-
Summa omsättningstillgångar	899	361
Summa tillgångar	9 145	8 420
Bundet eget kapital	62	62
Fritt eget kapital	2 661	2 650
Summa eget kapital	2 723	2 712
Räntebärande långfristiga skulder	2 449	3 741
Ikke räntebärande långfristiga skulder	3	2
Summa långfristiga skulder	2 452	3 743
Räntebärande kortfristiga skulder	3 570	1 919
Ikke räntebärande kortfristiga skulder	400	46
Summa kortfristiga skulder	3 970	1 965
Summa eget kapital och skulder	9 145	8 420

Redovisningsprinciper

Bokslutskommunikén har upprättats enligt IFRS Redovisningsstandarder med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter, även i övriga delar av bokslutskommunikén. Bokslutskommunikén för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i AddLifes årsredovisning 2024 har tillämpats för bokslutskommunikén.

Ändringarna i IFRS standarder som tillämpas från och med 1 januari 2025 har ej haft någon påverkan på AddLifes finansiella rapporter för räkenskapsåret som avslutades 31 december 2025.

Jämförelsetalen i bokslutskommunikén för resultatposter avser värde för januari–december 2024 och för balansposter per 31 december 2024 om inte annat anges.

Information om Global minimiskatt

Koncernen omfattas av OECD:s modellregler för Pillar II. Koncernens exponering för lagstiftningen inom Pillar II har beräknats och analyserats. Företagets bedömning är att Pillar II inte har någon materiell effekt för räkenskapsåret 2025.

Risker och osäkerhetsfaktorer

AddLifes resultat och finansiella ställning liksom den strategiska positionen påverkas av ett antal interna faktorer som AddLife styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De externa riskfaktorer som har störst betydelse för AddLife är konjunkturläget i kombination med marknadsutveckling, konkurrenssituationen samt offentliga upphandlingar och politiska beslut. Risk- och osäkerhetsfaktorerna är desamma som under tidigare perioder. För mer information hänvisas till avsnittet "Risker och osäkerhetsfaktorer" i förvaltningsberättelsen i AddLifes årsredovisning 2024. Moderbolaget påverkas indirekt av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

Det geopolitiska läget i Ukraina och Mellanöstern har inte haft någon väsentlig ekonomisk påverkan på de finansiella rapporterna, men det kan inte uteslutas att så sker i framtiden. Med cirka 95 procent av försäljningen och 80 procent av inköpen i Europa bör AddLife inte vara starkt exponerat för tullar och handelshinder introducerade av USA eller av andra länder som svarsåtgärder. Dock finns risken att underleverantörer och komponenter längre ner i leveranskedjan blir föremål för tullar eller handelshinder. Vi följer marknadsutvecklingen noggrant avseende inflation, tullar och handelshinder, råvaru-, komponent- och fraktkostnader samt ränteutvecklingen.

Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående har skett under räkenskapsåret som väsentligen påverkat koncernens ställning och resultat.

Finansiella instrument

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde och redovisat värde redovisas i balansräkningen enligt tabellen nedan. För noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade kurs på en aktiv marknad, nivå 1. Per balansdagen hade koncernen inga poster i denna kategori. För valutakontrakt och inbäddade derivat bestäms det verkliga värdet baserat på observerbar marknadsdata, nivå 2. För villkorade köpeskillingar görs en kassaflödesbaserad värdering, som inte är baserad på observerbar marknadsdata, nivå 3. För koncernens övriga finansiella tillgångar och skulder uppskattas verkligt värde i allt väsentligt motsvara redovisat värde.

MSEK	31 dec 2025			31 dec 2024		
	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3	Redovisat värde	Nivå 2	Nivå 3
Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	-	0	0	-
Finansiella tillgångar till verkligt värde per nivå	0	0	-	0	0	-
Derivat värderade till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	-	0	0	-
Villkorade köpeskillingar	124	-	124	106	-	106
Finansiella skulder till verkligt värde per nivå	124	0	124	106	0	106

Villkorade köpeskillingar

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Belopp vid periodens ingång	106	106	106	87
Periodens förvärv	20	-	74	62
Utbetald köpeskillning	-	-3	-51	-45
Omvärdering via resultaträkning	-	0	-	3
Återförda via resultaträkning	-	-	-	-7
Räntekostnader	1	1	3	2
Valutakursdifferenser	-3	2	-8	4
Belopp vid periodens utgång	124	106	124	106

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Eventalförpliktelser	50	52

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga för koncernen väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Styrelsens förslag till årsstämma

Årsstämman hålls i Stockholm, den 6 maj 2026 klockan 16:00.

Styrelsen föreslår att bolaget lämnar en utdelning om 1,50 SEK per aktie (0,75), vilket motsvarar 183 MSEK. Den föreslagna utdelningen är i linje med AddLifes målsättning om en utdelning motsvarande 30-50 procent av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel.

Stockholm den 4 februari 2026

Fredrik Dalborg
VD och koncernchef

Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Definitioner

Antal anställda vid periodens slut	Antalet anställda i koncernen vid utgången av rapportperioden, med hänsyn tagen till tjänstgöringsgrad. <i>Måttet används för att veta hur många anställda koncernen har vid årets utgång.</i>
Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt hänförligt till aktieägarna i procent av aktieägarnas andel av genomsnittligt eget kapital. <i>Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.</i>
Avkastning på rörelsekapital (R/RK)	EBITA i förhållande till genomsnittligt rörelsekapital. <i>R/RK används för att analysera lönsamhet och som premierar högt EBITA-resultat och lågt rörelsekapitalbehov.</i>
EBITA	Rörelseresultat före avskrivning och nedskrivning av immateriella anläggningstillgångar. <i>EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.</i>
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättningen. <i>EBITA-marginal används för att analysera värdeskapande från den operativa verksamheten.</i>
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivning och nedskrivning. <i>EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.</i>
Eget kapital per aktie	Aktieägarnas andel av eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.
Finansnetto	Finansiella intäkter minus finansiella kostnader. <i>Används för att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.</i>
Förvärvad tillväxt	Förändringar i nettoomsättning som är hänförlig till rörelseförvärv jämfört med samma period föregående år. <i>Förvärvad tillväxt används som en komponent för att beskriva utvecklingen av koncernens nettoomsättning där förvärvad tillväxt särskiljs från organisk tillväxt, avyttringar samt valutakurseffekter.</i>
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster. <i>Ökar jämförbarheten av EBITA över tid då det justeras för påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.</i>
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i förhållande till nettoomsättning. <i>Används för att mäta bolagets lönsamhetsgrad exklusive påverkan av poster som betraktas vara av ej återkommande karaktär och därför inte återspeglar den underliggande verksamheten.</i>
Jämförelsestörande poster	Avser främst kostnader för omstrukturering samt omvärdering av villkorade köpeskillingar. Övriga poster av engångskaraktär kan också redovisas som jämförelsestörande poster i de fall det ger en mer rättvisande bild av det underliggande rörelseresultatet.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier. <i>Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.</i>
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	Investeringar i anläggningstillgångar minus försäljningar av anläggningstillgångar. <i>Måttet används för att analysera koncernens investeringar i förnyelse och utveckling av materiella anläggningstillgångar.</i>
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande nettoskuld i förhållande till eget kapital. <i>Nettoskuldsättningsgrad används för att analysera finansiell risk.</i>
Organisk tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive valutaeffekter samt förvärv/avyttring jämfört med samma period föregående år. <i>Organisk tillväxt används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, produktutbud och pris för liknande produkter mellan olika perioder.</i>
Resultat efter finansiella poster	Periodens resultat före skatt. <i>Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.</i>
Resultat per aktie	Aktieägarnas andel av periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.
Resultat per aktie före utspädning	Aktieägarnas andel av periodens resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Resultat per aktie efter utspädning	Aktieägarnas andel av periodens resultat dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier, justerat för tillkommande antal aktier vid nyttjande av utestående optioner.
Resultattillväxt EBITA	Periodens EBITA minskat med föregående periods EBITA dividerat med föregående periods EBITA. <i>Resultattillväxt EBITA används för att analysera värdeskapande från den operativa verksamheten.</i>
Räntebärande nettoskuld	Räntebärande skulder och räntebärande avsättningar med avdrag för likvida medel. <i>Nettoskulden används för att följa skuldutvecklingen och analysera skuldsättning och eventuell nödvändig återfinansiering.</i>
Räntebärande nettoskuld/EBITDA	Räntebärande nettoskuld dividerat med EBITDA. <i>Räntebärande nettoskuld jämfört med EBITDA ger ett nyckeltal för nettoskulden i relation till kassagenererade resultat i rörelsen, det vill säga ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder. Detta mått används allmänt av finansiella institutioner för att mäta kreditvärdighet.</i>
Rörelsekapital	Summan av varulager och kundfordringar med avdrag för leverantörsskulder. Vid beräkning av R/RK används genomsnittliga rörelsekapital. <i>Rörelsekapital används för att analysera hur mycket rörelsekapital som är bundet i verksamheten.</i>
Soliditet	Eget kapital inklusive minoritetens andel i procent av summa tillgångar. <i>Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.</i>

Alternativa nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella nyckeltal i enlighet med de ramverk som AddLife tillämpar, vilket baseras på IFRS. Därutöver finns alternativa nyckeltal (APM) som inte direkt kan utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna. Dessa nyckeltal är centrala för förståelsen och utvärderingen av AddLifes verksamhet och finansiella ställning. De ska inte ses som en ersättning för de mått som definieras enligt IFRS utan snarare som ett komplement till den finansiella rapporteringen. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Nyckeltalen presenteras nedan och kommenteras i övriga delar i bokslutskommunikén.

Avkastning på eget kapital

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Periodens resultat (rullande 12 mån)	560	252
Eget kapital, genomsnitt	5 293	5 146
Avkastning på eget kapital, %	11	5

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
EBITA (rullande 12 mån)	1 417	1 159
Varulager, genomsnitt	1 713	1 743
Kundfordringar, genomsnitt	1 586	1 537
Leverantörsskulder, genomsnitt	-1 013	-996
Rörelsekapital, genomsnitt	2 286	2 284
Avkastning på rörelsekapital, %	62	51

EBITA och EBITDA

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
Rörelseresultat	393	229	993	721
Av- och nedskrivning immateriella anläggningstillgångar	104	117	424	438
EBITA	497	346	1 417	1 159
Av- och nedskrivning materiella anläggningstillgångar	105	98	385	374
EBITDA	602	444	1 802	1 533

Justerad EBITA

MSEK	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
EBITA	497	346	1 417	1 159
Jämförelsestörande poster				
Omstruktureringsreserv Camanio	-	-	-	10
Omvärdering villkorade köpeskillingar	-	0	-	-4
Försäljning av verksamhet	-158	-	-158	-
Justerad EBITA	339	346	1 259	1 165

EBITA-marginal / Justerad EBITA-marginal

	Kv4 2025	Kv4 2024	Helår 2025	Helår 2024
MSEK				
EBITA	497	346	1 417	1 159
Nettoomsättning	2 733	2 818	10 442	10 286
EBITA-marginal, %	18,2	12,3	13,6	11,3
Justerad EBITA	339	346	1 259	1 165
Justerad EBITA-marginal, %	12,4	12,3	12,1	11,3

Organisk tillväxt

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024
%						
Total tillväxt	-6,0	8,8	-0,9	12,0	-3,0	10,7
(-) Valutakurseffekt	-3,2	-0,1	-5,0	0,9	-4,4	0,5
(-) Förvärvad tillväxt	0,2	3,2	1,0	-	0,7	1,3
Organisk tillväxt	-3,0	5,7	3,1	11,1	0,7	8,9

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024	Kv4 2025	Kv4 2024
MSEK						
Total tillväxt	-68	93	-16	180	-85	273
(-) Valutakurseffekt	-36	-1	-86	13	-124	12
(-) Förvärvad tillväxt	2	34	17	-	20	34
Organisk tillväxt	-34	60	53	167	19	227

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024
%						
Total tillväxt	4,1	4,0	0,0	7,5	1,5	6,2
(-) Valutakurseffekt	-2,7	-0,5	-3,2	0,2	-3,0	-0,1
(-) Förvärvad tillväxt	1,4	1,6	1,0	-	1,1	0,6
Organisk tillväxt	5,4	2,9	2,2	7,3	3,4	5,7

	Labtech		Medtech		Koncernen ¹	
	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024	Helår 2025	Helår 2024
MSEK						
Total tillväxt	156	145	-1	454	156	601
(-) Valutakurseffekt	-101	-20	-208	11	-310	-9
(-) Förvärvad tillväxt	53	57	64	-	118	57
Organisk tillväxt	204	108	143	443	348	553

¹Koncernen inkluderar elimineringar

Resultattillväxt EBITA / Resultattillväxt justerad EBITA

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
EBITA (rullande 12 mån)	1 417	1 159
(-) Föregående års EBITA (rullande 12 mån)	1 159	1 135
EBITA tillväxt	258	24
Resultattillväxt EBITA, %	22	2
Justerad EBITA (rullande 12 mån)	1 259	1 165
(-) Föregående års justerad EBITA (rullande 12 mån)	1 165	1 015
Justerad EBITA tillväxt	94	150
Resultattillväxt justerad EBITA, %	8	14

Räntebärande nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Upplåning	4 146	4 434
Likvida medel	-813	-331
Finansiell nettoskuld	3 333	4 103
Pensionsskuld	58	62
Leasingskuld	504	531
Villkorade köpeskillingar	124	106
Avsättningar	29	118
Räntebärande nettoskuld	4 048	4 920
Eget kapital	5 447	5 309
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,7	0,9

Räntebärande nettoskuld/EBITDA

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Räntebärande nettoskuld	4 048	4 920
EBITDA (rullande 12 mån)	1 802	1 533
Räntebärande nettoskuld/EBITDA, ggr	2,2	3,2

Soliditet

MSEK	31 dec 2025	31 dec 2024
Eget kapital	5 447	5 309
Balansomslutning	12 711	13 055
Soliditet, %	43	41

Aktien

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 62 MSEK (62).

Antalet återköpta aktier i eget förvar uppgår till 586 189 B-aktier motsvarande 0,48 procent av totalt antal aktier och 0,36 procent av röstetalet. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgår till 100,56 SEK per aktie. Antalet innehavda egna aktier uppgick under räkenskapsåret i medeltal till 586 189 (587 298). Aktiekursen per 31 december 2025 uppgick till 159,10 SEK.

AddLife har sammantaget två utestående incitamentsprogram baserade på köpoptioner, motsvarande totalt 355 800 B-aktier. Utfärdade köpoptioner på återköpta aktier har under räkenskapsåret medfört en beräknad utspädningseffekt baserat på räkenskapsårets genomsnittliga aktiekurs om cirka 0,0 procent (0,0). Under räkenskapsåret har programmet 2021/2025 förfallit utan påverkan då lösenpriset under lösenperioden översteg aktiekursen.

AddLife har två utstående incitamentsprogram baserat på prestationsaktier motsvarande högst 169 566 av Bolagets B-aktier,

vilket motsvarar cirka 0,1 procent av totalt antal aktier. Deltagaren erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoren uppfylls. Dessa baseras på genomsnittlig årlig resultattillväxt (EBITA) under respektive mätperiod samt hållbarhetsrelaterade mål.

Under räkenskapsåret har 5 MSEK (1) kostnadsförts som en följd av programmet.

Den 31 december 2025 uppgick antalet aktieägare till 11 334, varav 64,20 procent var svenska ägare med avseende på kapitalandel. De tio största aktieägarna kontrollerade 52,21 procent av kapitalet och 62,85 procent av rösterna.

För ytterligare information kring aktien, se AddLifes hemsida: add.life/sv/investerare/aktien

Incitamentsprogram baserade på köpoptioner

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal B-aktier	Andel av totalt antal aktier, %	Lösenkurs	Lösenperiod
2023/2027	205 800	205 800	0,2	155,99	1 jun 2026 – 26 feb 2027
2022/2026	150 000	150 000	0,1	250,07	9 jun 2025 – 27 feb 2026
Totalt	355 800	355 800			

Incitamentsprogram baserat på prestationsaktier

Utestående program	Antal investerings-aktier	Motsvarande maximalt antal prestationsaktier	Andel av totalt antal aktier, %	Intjänandeperiod	Mätperiod
LTIP 2025	13 064	61 806	0,1	31 aug 2025 – 31 aug 2028	1 jan 2025 – 31 dec 2027
LTIP 2024	22 565	107 760	0,1	31 aug 2024 – 31 aug 2027	1 jan 2024 – 31 dec 2026
Totalt	35 629	169 566			

Aktieägare

31 dec 2025	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel i %	
			kapital	röster
RoosGruppen AB	2 256 408	3 717 339	4,88	16,06
Tom Hedelius	2 066 572	–	1,69	12,63
SEB Fonder	–	12 105 832	9,89	7,40
AMF Fonder	–	11 159 131	9,11	6,82
Odin Fonder	–	6 730 008	5,50	4,11
Clients Fonder	–	6 477 932	5,29	3,96
Första AP-fonden	–	6 090 000	4,97	3,72
Fidelity Mutual Funds	–	4 674 747	3,82	2,86
Vanguard Funds	–	4 576 921	3,74	2,80
Swedband Robur Fonder	–	4 070 839	3,32	2,49
Totalt 10 största ägarna	4 322 980	59 602 749	52,21	62,85
Övriga ägare	249 816	57 688 516	47,31	36,79
Totalt antal utestående aktier	4 572 796	117 291 265	99,52	99,64
Återköpta B-aktier (i eget förvar)	–	586 189	0,48	0,36
Totalt antal registrerade aktier	4 572 796	117 877 454	100,00	100,00
Källa: Euroclear				

Videokonferens

Investerarare, analytiker och media inbjudes till en videokonferens där VD och koncernchef Fredrik Dalborg och CFO Christina Rubenhag presenterar bokslutskommunikén. Presentationen hålls på engelska och pågår cirka 20 minuter och därefter finns möjlighet att ställa frågor. Mötet spelas in och kommer att lagras på webben.

Videokonferensen är den 4 februari 2026, kl. 9:00.

Önskar du delta via videokonferens, [följ denna länk >>](#)

Presentationen finns även på [AddLife YouTube >>](#)

Finansiell kalender

- Årsredovisning för 2025 kommer att publiceras vecka 14 2026
- Delårsrapport för perioden 1 januari – 31 mars 2026 kommer att publiceras 28 april 2026
- Årsstämma i AddLife AB (publ) kommer att hållas 6 maj 2026 kl 16.00, Stockholm
- Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 juni 2026 kommer att publiceras 16 juli 2026
- Delårsrapport för perioden 1 januari – 30 september 2026 kommer att publiceras 21 oktober 2026
- Bokslutskommuniké för 1 januari – 31 december 2026 kommer att publiceras 3 februari 2027

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA:

Fredrik Dalborg, VD och koncernchef: +46 70 516 09 01

Christina Rubenhag, CFO, +46 70 546 72 22

AddLifes rapport publiceras på svenska och i en engelsk översättning. Den svenska versionen har företräde vid eventuella avvikelser mellan de två versionerna.

VISION

Att förbättra människors liv genom att vara en ledande och värdeskapande partner inom Life Science.

AFFÄRSIDÉ

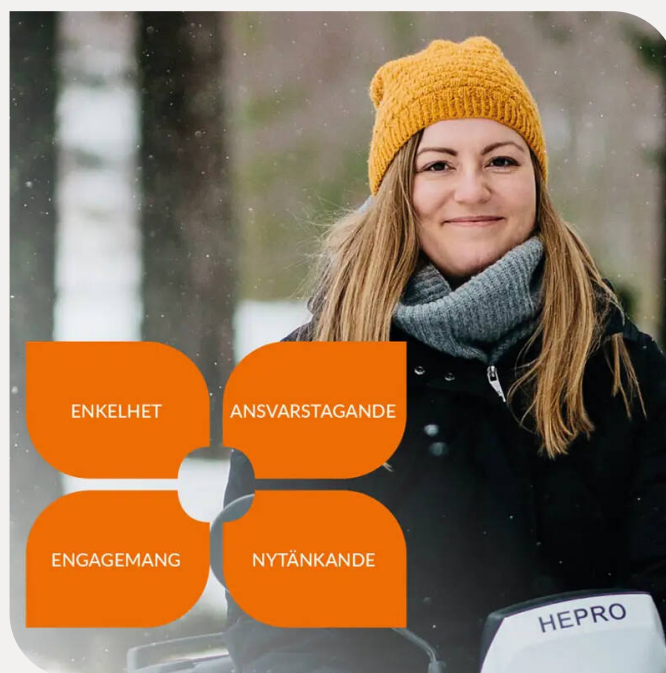
AddLife adderar mervärde till sina kunder verksamma inom hälso- och sjukvårdssektorn, från forskning till vård. Detta görs genom att erbjuda högkvalitativa, kostnadseffektiva lösningar av tjänster och produkter till både privat och offentlig sektor i Europa.

KÄRNVÄRDEN

Enkelhet – Ansvarstagande – Engagemang – Nytänkande.
Koncernens kärnvärden styr AddLifes entreprenöriella affärsmodell.

ADDLIFE I KORTHET

AddLife är en oberoende aktör inom Life Science som erbjuder högkvalitativa produkter, tjänster och rådgivning till både privat och offentlig sektor i Europa. AddLife har 2 300 anställda i cirka 85 operativa dotterbolag som drivs under egna varumärken. Koncernen omsätter drygt 10 miljarder SEK. AddLife aktien är noterad på Nasdaq Stockholm.



Denna information är sådan information som AddLife AB (publ) är skyldig att offentliggöra enligt EU:s Marknadssmissbruksförordning och offentliggörs enligt lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg för offentliggörande den 4 februari 2026 kl. 07:45.

AddLife AB (publ), Box 3145, Brunkebergstorg 5, SE-103 62 Stockholm. info@add.life, www.add.life, org.nr. 556995-8126